

**Звіт про управління
ТОВ «АП Трейд»
(39712105)**



2020

Аграрний сектор, сільське господарство, в економіці будь-якої країни займає особливе місце і має низку особливостей. Виробництво сільськогосподарської продукції традиційно є пріоритетною галуззю економіки. Потужні ґрунтово-кліматичні та біологічні ресурси України дають отримати високі врожаї сільськогосподарських культур. Проте, як свідчить передовий досвід, реалізувати це можливо лише за умов впровадження інтенсивних технологій, які передбачають застосування сучасних засобів механізації, високопродуктивних сортів, науково обґрунтованих систем удобрення та захисту рослин. Тому, ключовим фактором успіху цієї галузі стає доступ до ринку. Відповідно, між виробником та покупцем, закономірно виникають «посередники» – торгівельні підприємства, які беруть на себе частину ризиків та забезпечують оптимальну логістику.

1. Організаційна структура та опис діяльності

Товариство з обмеженою відповідальністю «АП Трейд» було зареєстроване 25 березня 2015 р. Юридична адреса: 04119, м. Київ, вулиця Дегтярівська, будинок 27-Т, літера А.

Основним видом діяльності Товариства є оптова торгівля зерновими та олійними культурами. Також ТОВ «АП Трейд» - дистрибуторський бізнес Групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону. Група «Агропросперіс» була створена в Україні в 2007 році належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис га в 14 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тон агропродукції до 30 країн світу.

У 2016 році ТОВ «АП Трейд» отримала статус офіційного дистрибутора Bayer.

З 2017 року виробничі компанії Групи, а також національні виробники зерна – партнери «Агропросперіс» отримують доступ до насіння та засобів захисту рослин безпосередньо від провідного світового виробника, компанії Bayer. Це забезпечить українським аграріям гарантовано якість і необхідні обсяги виробничих матеріалів, які відіграють ключову роль в ефективному вирощуванні зернових і олійних експортної якості.

Компанія «АП Трейд» також працює за прямими контрактами з такими лідерами світового ринку, як виробники техніки компаній CNH (CASE), CLASS, Kinze, Tecnom, Gregoire Besson і виробники насіння і засобів захисту рослин Syngenta, Monsanto, DuPont, Pioneer, Lemken, RAGT.

Товариство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області.

Організаційна структура підприємства – широка мережа горизонтальних зв'язків, численні перехрещення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища. Основні підрозділи Товариства представлені такими напрямками:

- Адміністративний відділ
- Відділ збуту

Усі відділи підконтрольні генеральному директору товариства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві відображена на Рисунку 1

Рис. 1. Організаційна структура ТОВ «АП Трейд»

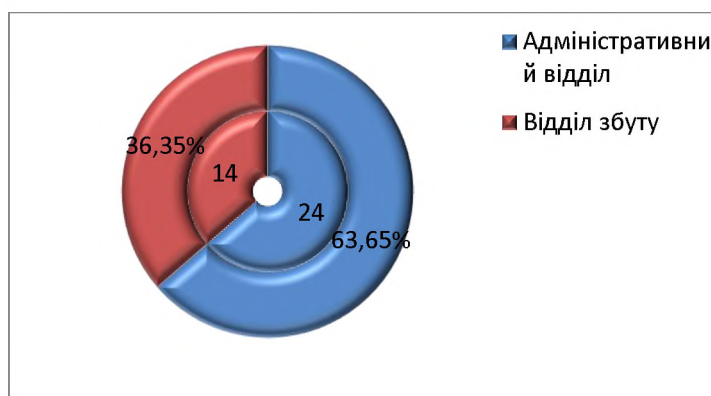


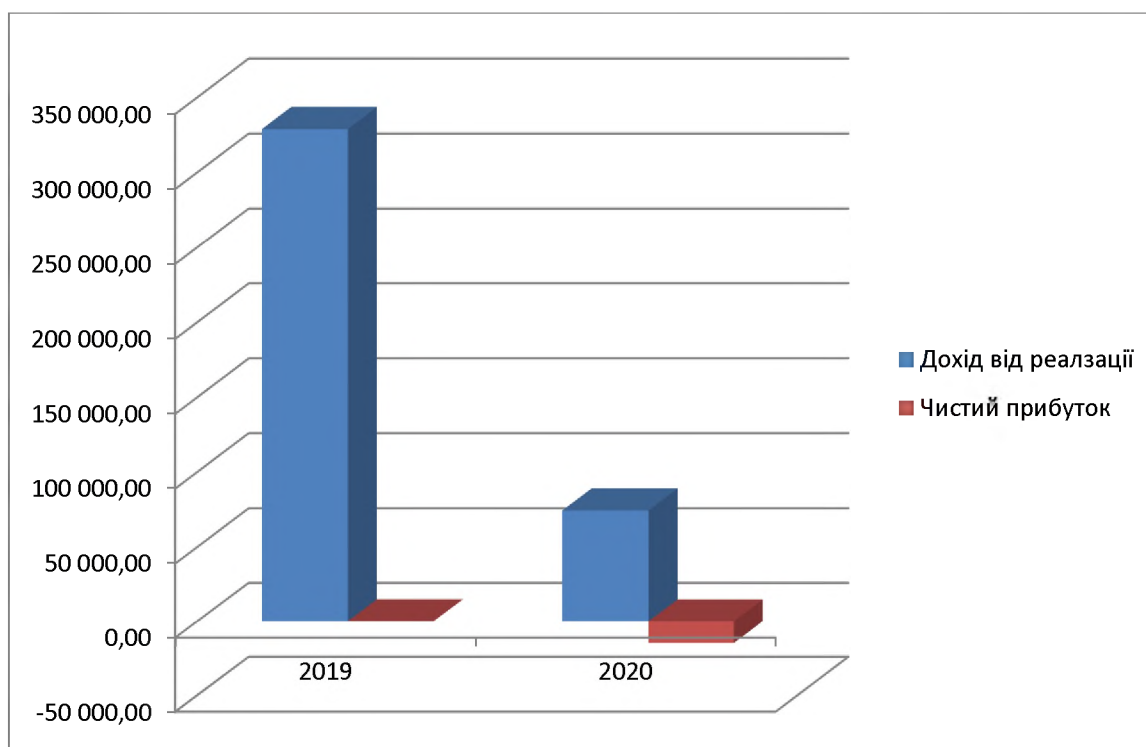
Рисунок 1

2. Результати діяльності.

За рік, що закінчився 31 грудня 2020 р., загальний дохід від реалізації Товариства становив 74 381 тис. грн. (2019 р: 328 825 тис. грн.). Збиток Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2020 р. склав 14 474 тис грн. (2019 р : 72 тис. грн – чистий дохід).

На Рисунку 2.1 графічно представлено співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку/збитку за 2020 та 2019 роки.

Рис. 2.1. Співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2019-2020 роки



Основу діяльності Товариства у 2020 та 2019 рр. становила оптова торгівля добривами, засобами захисту рослин, насінням, які представлено на Рисунках 2.2 та 2.3.

Рис. 2.2. Структура реалізації по культурам товариства за 2020 рік, грн.

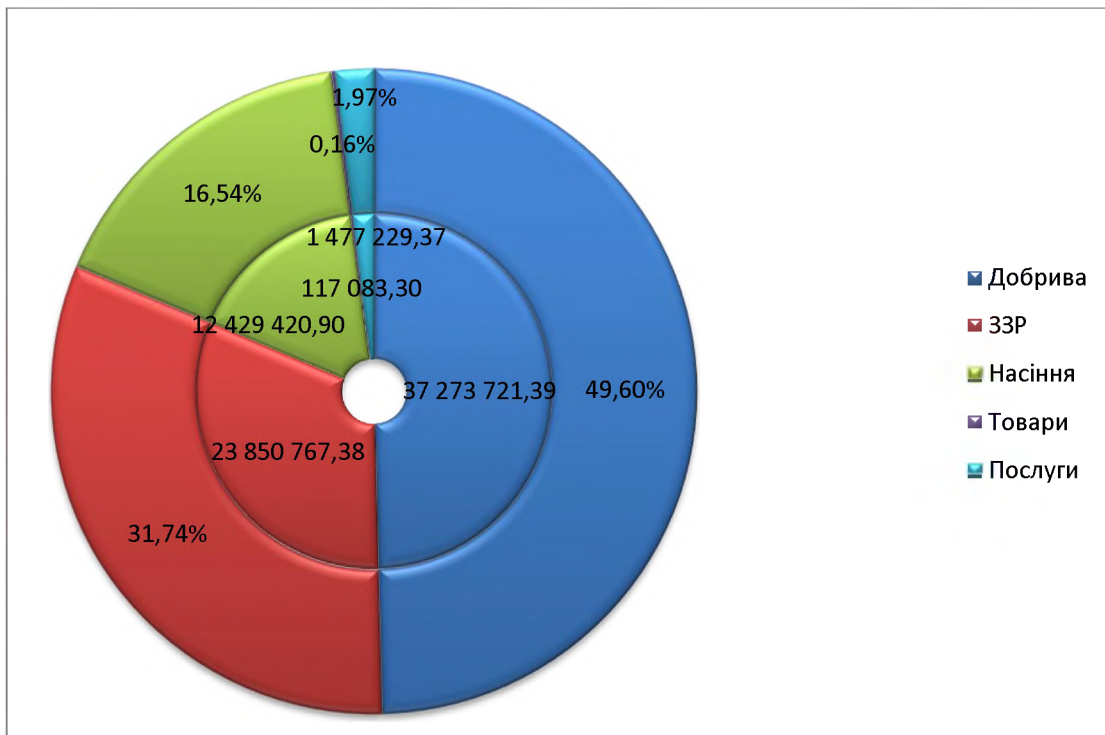
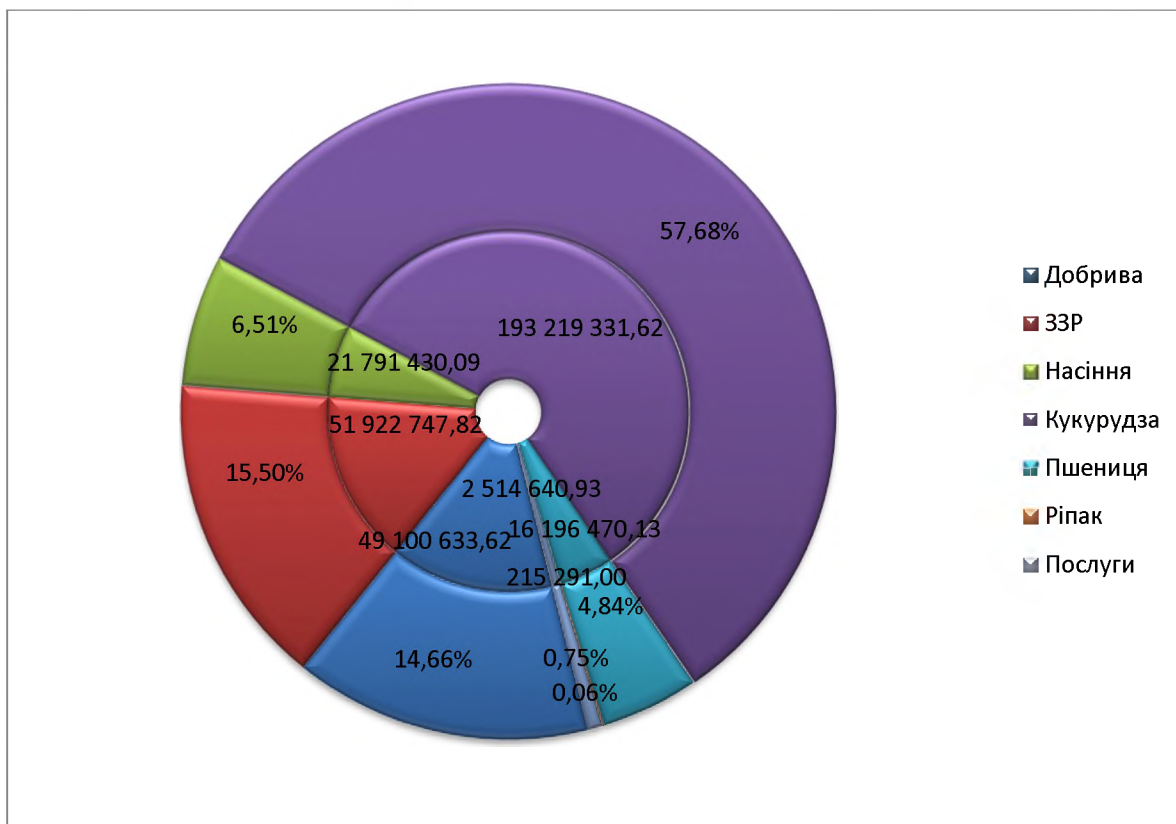


Рис. 1.2. Структура реалізації по культурам Товариства за 2019 рік, грн.



3. Ліквідність та зобов'язання

Показник «Поточна ліквідність», який характеризує співвідношення вартості поточних активів до розміру поточних зобов'язань у 2019 році становив 0,21, а у 2020 році 0,13.

Частина поточних зобов'язань Товариства (62% та 64 % у 2019 та 2020 роках відповідно) представлена кредитами, отриманими від підприємства під спільним контролем.

Оборотні активи зосереджені, здебільшого, у товарах та дебіторській заборгованості за товари, роботи та послуги.

Кредитні зобов'язання знаходяться під контролем групи компаній «Агропросперіс» і не створюють загрози для продовження діяльності підприємства.

На ліквідність суттєво впливає валютний ризик, а відповідно непрямо – макроекономічна ситуація в Україні.

4. Кадрова політика

Співробітники - ключовий елемент не тільки кадрової політики, а й соціальної політики Товариства. Керівництво Товариства переконане, що усі працівники здатні не лише сприяти успіхам компанії, а й вносити вклад в соціально-економічний розвиток регіону та країни. Адже мова йде про кваліфікованих, знаючих і активних особистостей, які прагнуть до розвитку і самовдосконалення.

Коефіцієнт плинності кадрів на підприємстві зменшився в 2020 році до 32% у порівнянні з 37% у 2019 році.

Для мотивації зацікавленого підходу кожного спеціаліста у фінансовому результаті Товариства управлінським персоналом запроваджено бонусну систему преміювання спеціалістів.

Спеціалісти підприємства мають змогу підвищувати свою кваліфікацію завдяки спеціальним тренінгам та програмам.

5. Ризики

В галузях, де існує серйозна конкуренція, може трапитись ситуація, коли компанія втрачає конкурентні переваги. Для того, щоб зменшити цю загрозу, компанія потребує якісного аналізу ринку та найбільших конкурентів.

6. Перспективи розвитку

Шляхами підвищення доходності Товариства є планування збільшення реалізацій по дистрибуційній діяльності. Тому в 2020 році Товариство планує збільшити обсяги реалізації насіння, засобів захисту рослин та мінеральних добрив. Товариство буде і надалі оновлювати матеріально-технічну базу, вирішувати проблеми логістики, удосконалювати систему підготовки фахівців

31.05.2021

Директор

A handwritten signature in blue ink is written over a circular blue stamp. The stamp contains the text: "Україна" at the top, "Товариство" at the bottom, "М. Київ" on the left, and "с. Обілля" on the right. In the center of the stamp is a logo with the letters "AP" above the word "TRADE". Below the logo, the text "Ідентифікаційний код 39712105" is visible.

В.О. Хочай