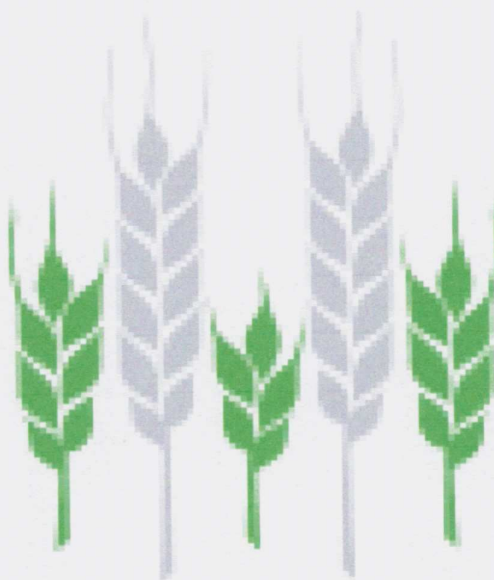


**Звіт про управління
ПП «Карла Маркса-2»
(34264605)**



2021

Аграрний сектор, сільське господарство, в економіці будь-якої країни займає особливе місце і має низку особливостей. Найважливішою з них є те, що ведення виробництва органічно пов'язане з використанням землі та природного середовища; при цьому земля є головним засобом виробництва. Сільське господарство засноване на використанні біологічних факторів рослин, що зумовлює розбіжність періоду виробництва з фінансовим періодом. Рівень розвитку сільського господарства багато в чому визначає рівень економічної безпеки країни.

1. Організаційна структура та опис діяльності

Приватне підприємство «Карла Маркса-2» було зареєстроване 01 лютого 2007 р. Юридична адреса: Сумська обл., Путивльський р-н, с. Мінакове, вул. Садова, 63

ПП Карла Маркса-2 входить до групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону. Група «Агропросперіс» була створена в Україні в 2007 році належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис га в 14 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тон агропродукції до 30 країн світу.

Основними видами діяльності Підприємства є вирощування та продаж зернових та олійних культур. Земельні площі Підприємства розташовані в Конотопському районі Сумської області України.

На даний час Підприємство орендує понад 11 000 га землі на території 2 об'єднаних територіальних громад - Новослобідської та Путивльської. Земельні ділянки розташовані на території Новослобідської сільської ради Конотопського району Сумської області, а саме таких старостинських округів (колишні Мазівська с/р; Князівська с/р; Линівська +Юр'ївська с/р; колишня Бояро-Лижачівська+Манухівська с/р; колишня Мачулищанська с/р) та Путивльської міської ради Конотопського району Сумської області, а саме В'язенського старостинського округу (колишня Бобинська+В'язенська с/р); Рев'якинського старостинського округу (колишня Веселівська с/р); Зінівського старостинського округу; Чорнобрівкинського старостинського округу.

Підприємство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області. Також підприємство вчасно виплачує конкурентну орендну плату в грошовій формі або якісним зерном, що пройшло обробку та очистку.

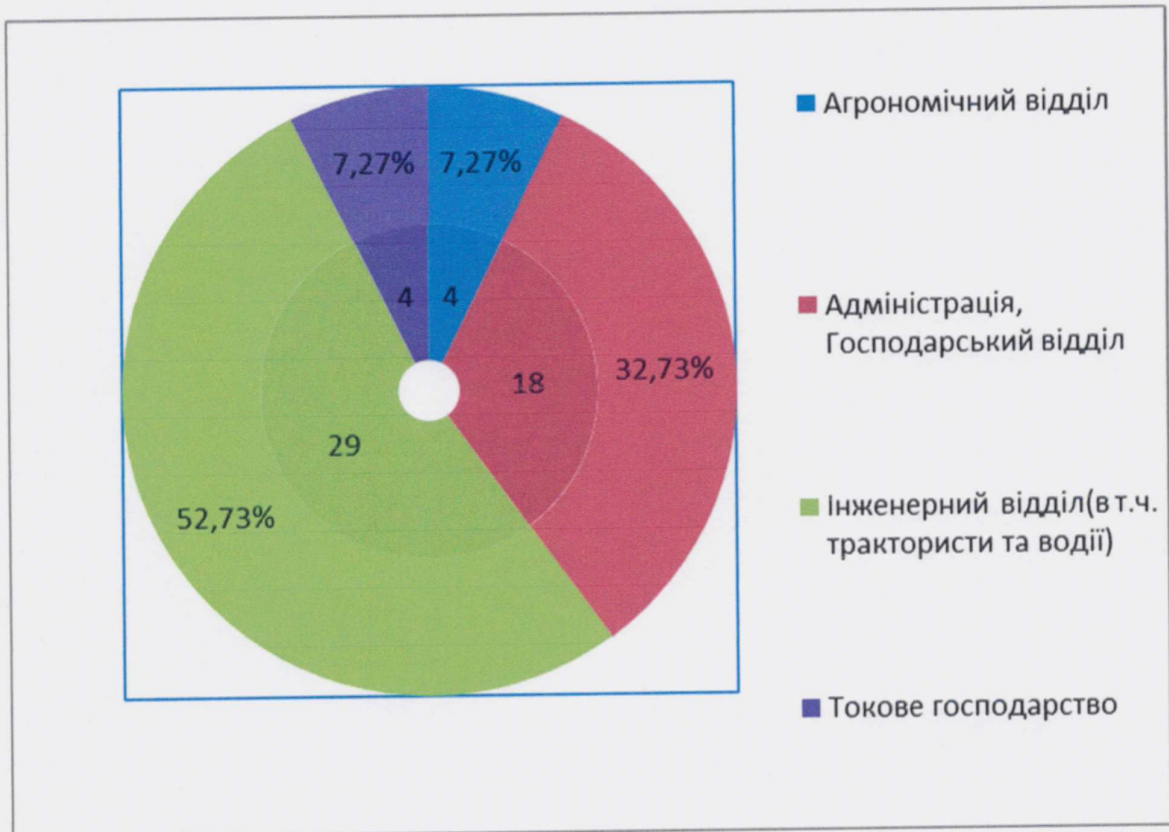
Підприємство виконує зобов'язання по соціальних угодах, підтримує місцеві школи, дитсадки, ФАПи, ремонтує дороги, допомагає у реконструкції та будівництві водогонів та систем освітлення. За 2021 рік надано допомогу місцевим громадам на суму більше 1 189 000 грн.

Організаційна структура підприємства – широка мережа горизонтальних зв'язків, численні перехрещення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища. Основні підрозділи Підприємства представлені такими напрямками:

- Агрономічний відділ
- Інженерний відділ
- Адміністрація, Господарський відділ
- Токове господарство

Усі відділи підконтрольні генеральному директору та фінансовому директору Підприємства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві відображена на Малюнку 1



2. Результати діяльності.

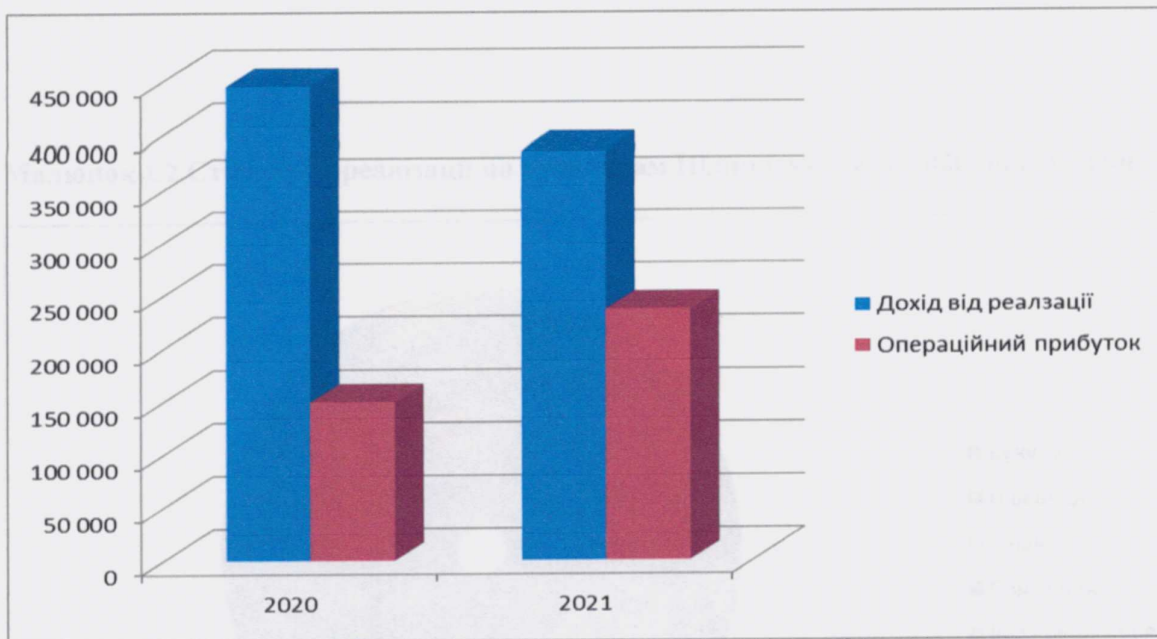
У системі виробництва сільськогосподарської продукції важливе місце займає організація процесу вирощення і реалізації продукції рослинництва. Економічний результат діяльності підприємства, його фінансовий стан і майбутній розвиток залежать від того, наскільки раціонально організовано виробництво, чи відповідає воно сучасним вимогам оптимальності, гнучкості, мобільності, високої культури, екологічності, конкурентоспроможності тощо.

За рік, що закінчився 31 грудня 2021 р., загальний дохід від реалізації Підприємства становив 386 213 тис. грн. (2020: 445 260 тис. грн.).

Операційний прибуток Підприємства за рік, що закінчився 31 грудня 2020 р. склав 153 523 тис. грн. За 2021 рік Підприємство отримало операційний прибуток у розмірі 236 273 тис. грн.

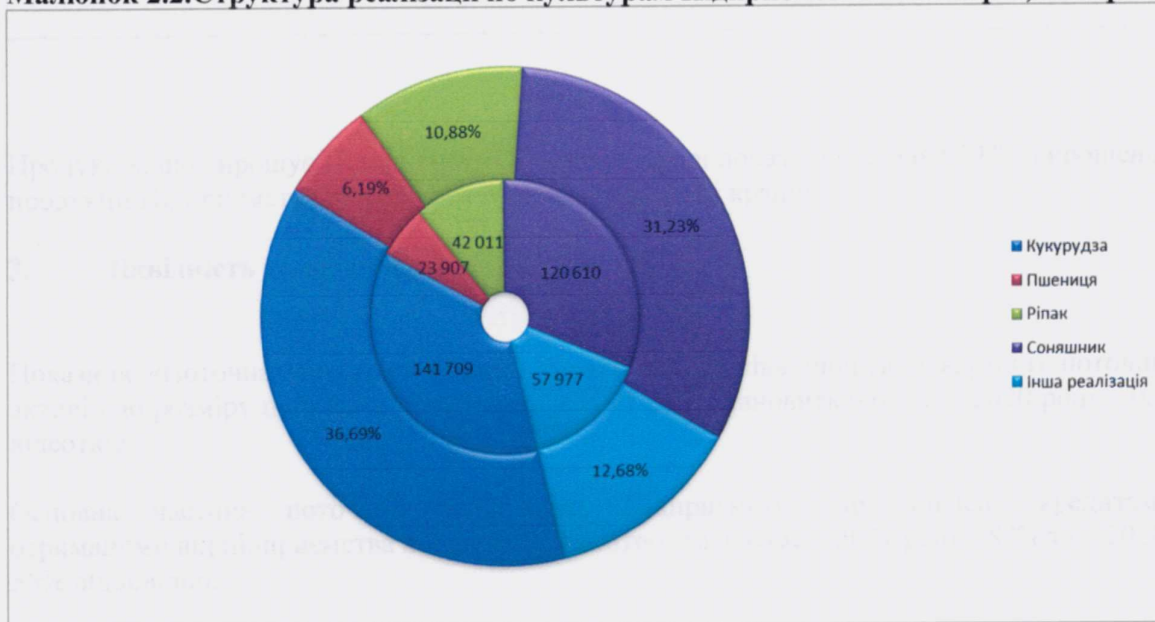
Графічно на Малюнку 2 зображене співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2020 та 2021 роки..

Малюнок 2.1.Співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2020-2021 роки



Основними культурами, що вирощує Підприємство є пшениця, соняшник, кукурудза, ріпак та соя.

Малюнок 2.2.Структура реалізації по культурам Підприємства за 2021 рік, тис.грн.



соняшникову олію. Підприємство буде і надалі оновлювати матеріально-технічну базу, вирішувати проблеми логістики, удосконалювати систему підготовки фахівців

Одним із шляхів вирішення проблеми кадрового дефіциту, від якого страждають багато агропідприємств, є автоматизація виробничих процесів та запровадження електронного документообороту. В цілому, Підприємство рухається в даному напрямку.

У відповідь на ризики, описані у п.6 Підприємство вжило таких заходів:

- Наразі, керівництво змінило маршрути доставки продукції та продовжує досліджувати та створювати нові експортні логістичні можливості.
- Підприємство прагне знизити операційні витрати до рівня, який покривається мінімальним прогнозованим рівнем продажів на експорт.
- Перегляд посівної кампанії 2022. Підприємство завершило весняну посівну, що в цілому становить близько 95% від довоєнного плану посіву. Враховуючи експортну ситуацію, було суттєво змінено асортимент ярих культур, щоб скоротити обсяг виробництва за рахунок переходу на природно низьковрожайні олійні культури. Підприємству вдалося закупити більшість сільськогосподарських ресурсів для сезону 2022 року ще до початку війни.
- Значне скорочення витрат на дванадцятимісячному горизонті. Підприємство планує скоротити посіви наступного року приблизно на 30%, щоб вирішити проблему зниження рівня доходів і значного збільшення витрат на логістику. Крім того, Підприємство оголосило про оплату оренди землі зерном.

Керівництво реорганізувало бізнес-процеси та підготувало скоригований прогноз грошових потоків на наступні 12 місяців на основі таких ключових припущень:

- відсутність подальшого значного просування російських військ на територію України та подальшої ескалації військових дій, які могли б серйозно вплинути на активи Підприємства, здатність проводити посівну та збиральну кампанії;
- Чорноморські порти залишаються недоступними з грудня 2022 року, і Підприємство використовуватиме альтернативні експортні маршрути через сухопутні кордони та інші порти.

Генеральний директор

ПП Карла Маркса-2



Гаркавенко С.В.