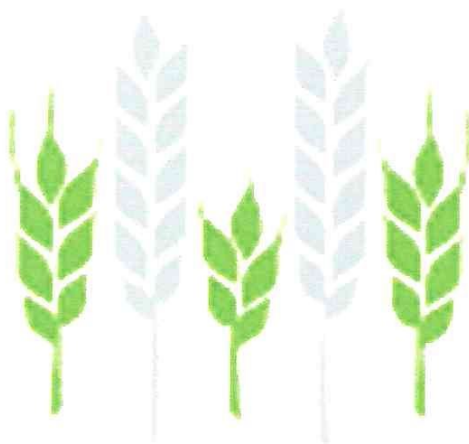


**Звіт про управління
ПАОП «Зоря»
(30377984)**



2021

Аграрний сектор, сільське господарство, в економіці будь-якої країни займає особливе місце і має низку особливостей. Найважливішою з них є те, що ведення виробництва органічно пов'язане з використанням землі та природного середовища; при цьому земля є головним засобом виробництва. Сільське господарство засноване на використанні біологічних факторів рослин, що зумовлює розбіжність періоду виробництва з фінансовим періодом. Рівень розвитку сільського господарства багато в чому визначає рівень економічної безпеки країни.

1. Організаційна структура та опис діяльності

Приватне аграрно орендне підприємство Зоря, ПАОП було зареєстроване 19 січня 2000 р. Юридична адреса: Харківська обл., Красноградський р-н, с. Миколо-Комишувата, вул.Українська, 6.1.

ПАОП Зоря входить до групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону. Група «Агропросперіс» була створена в Україні в 2007 році належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис га в 14 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тон агропродукції до 30 країн світу.

Основними видами діяльності Товариства є вирощування та продаж зернових та олійних культур. Земельні площі Товариства розташовані в Харківській області України.

На даний час Товариство орендує понад 7 600 га землі на території 2 територіальних громад. Земельні ділянки розташовані на території територіальної громади Красноградського району Харківської області, а саме: Красноградської міської громади та Старовірівської громади.

Товариство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області. Також підприємство вчасно виплачує конкурентну орендну плату в грошовій формі або якісним зерном, що пройшло обробку та очистку.

Товариство виконує зобов'язання по соціальних угодах, підтримує місцеві школи, дитсадки, ФАПи, ремонтує дороги. За 2021 рік надано допомогу місцевим громадам на суму більше 210 тисяч грн.

Організаційна структура підприємства – широка мережа горизонтальних зв'язків, численні перехрещення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища. Основні підрозділи Товариства представлені такими напрямками:

- Агрономічний відділ
- Інженерний відділ
- Господарський відділ
- Токове господарство

Усі відділи підконтрольні генеральному директору та фінансовому директору Товариства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві станом на 31.12.2021 р. відображена на Малюнку 1



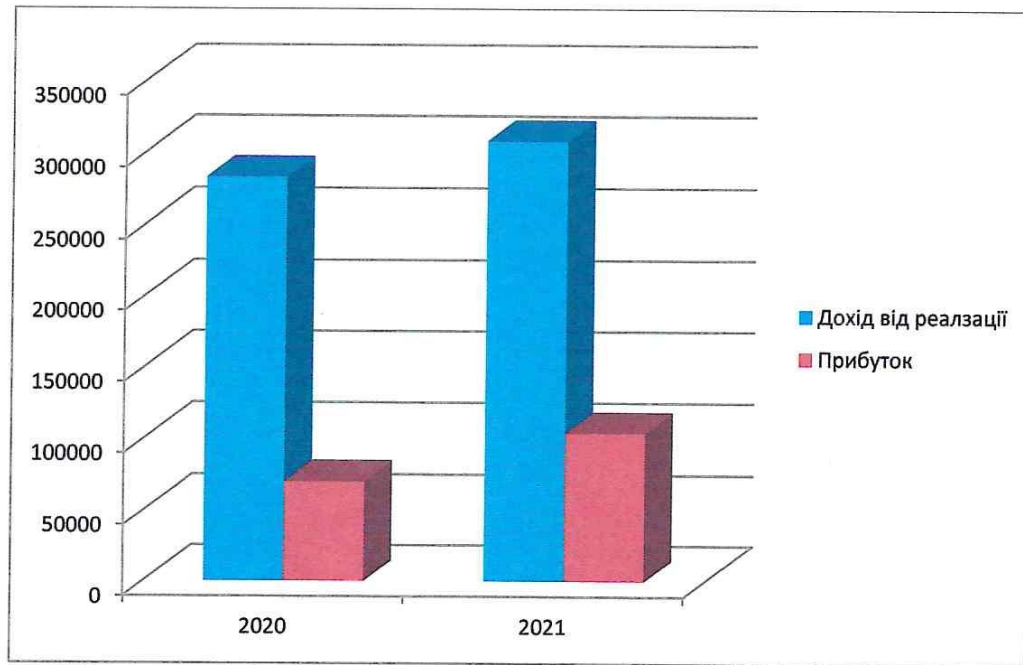
2. Результати діяльності.

У системі виробництва сільськогосподарської продукції важливе місце займає організація процесу вирощення і реалізації продукції рослинництва. Економічний результат діяльності підприємства, його фінансовий стан і майбутній розвиток залежать від того, наскільки раціонально організовано виробництво, чи відповідає воно сучасним вимогам оптимальності, гнучкості, мобільності, високої культури, екологічності, конкурентоспроможності тощо.

За рік, що закінчився 31 грудня 2021 р., загальний дохід від реалізації Товариства становив 307 983 тис. грн. (2020: 282 650 тис. грн.). Чистий збиток Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2021 р. склав 104 142 тис грн (2020: 70 416 тис. грн.)

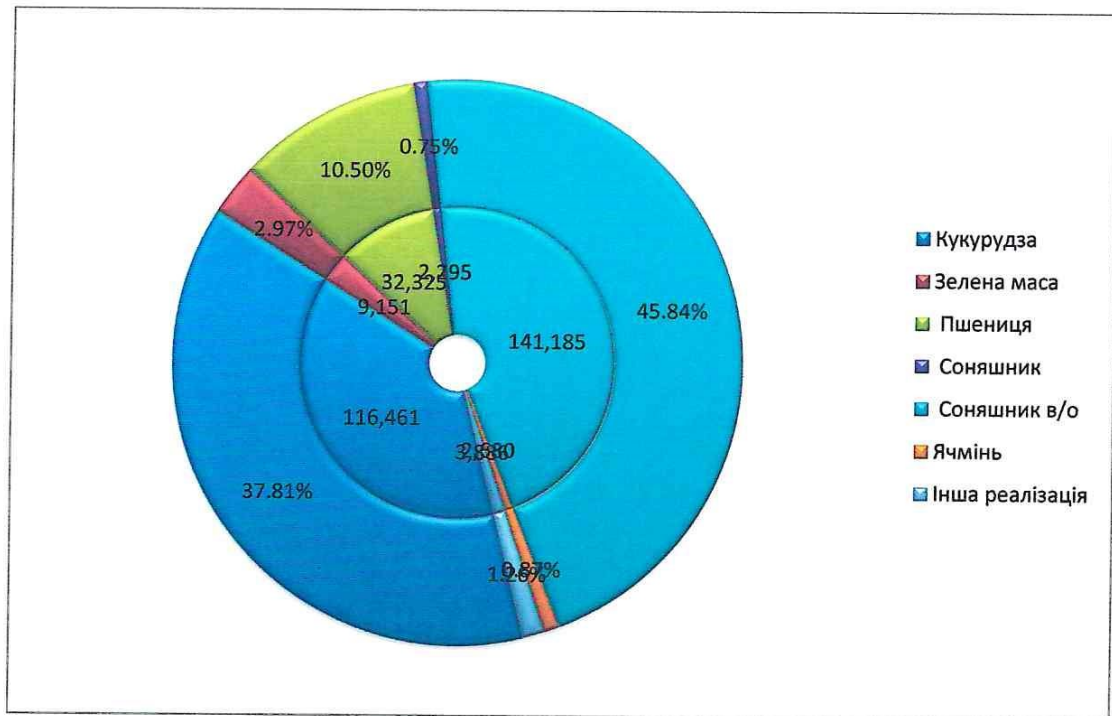
Графічно на Малюнку 2 зображене співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2021 та 2020 роки.

Малюнок 2.1. Співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2020-2021 роки

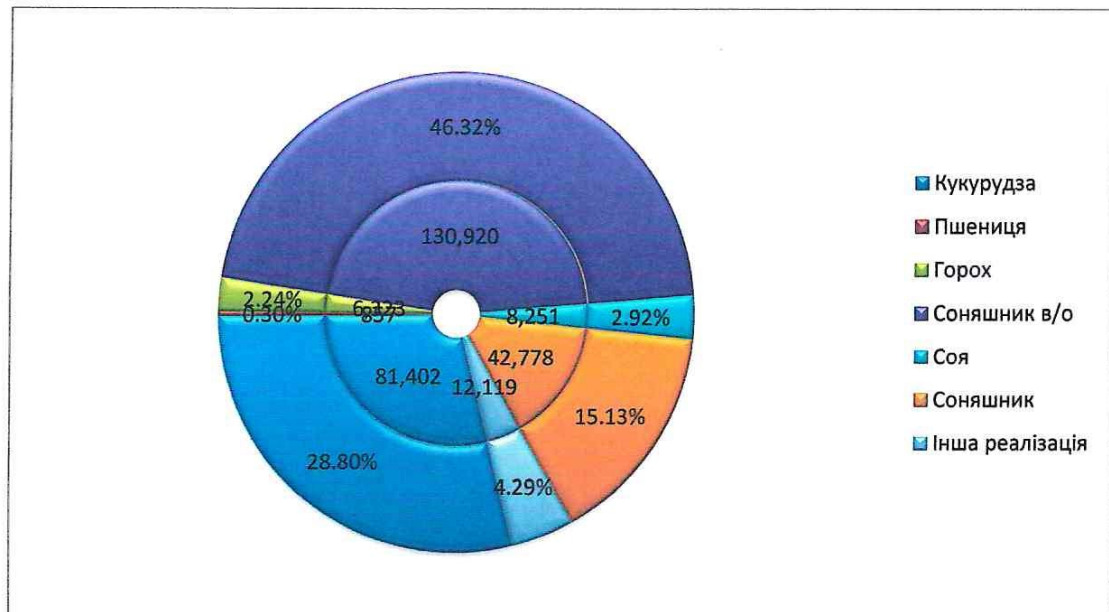


Основними культурами, що вирощує Товариство є пшениця, соняшник, кукурудза.

Малюнок 2.2. Структура реалізації по культурам товариства за 2021 рік, тис.грн.



Малюнок 1.2. Структура реалізації по культурам Товариства за 2020 рік, тис.грн



Продукція, що вирощує Товариство, має експортної показники. Понад 44 % вирощеної продукції Товариства щороку реалізовується за межі країни.

3. Ліквідність та зобов'язання

Показник «Поточна ліквідність», який характеризує співвідношення вартості поточних активів до розміру поточних зобов'язань у 2020 році становив 0,61 , у 2021 році 0,81.

Оборотні активи зосереджені в основному у біологічних активах та запасах. Однак, сільськогосподарська продукції є високоліквідним активом.

Підприємство не має матеріально суттєвих умовних зобов'язань.

На ліквідність суттєво впливає валютний ризик, а відповідно непрямо – макроекономічна ситуація в Україні.

4. Екологічні аспекти

Стратегія модернізації дозволила Товариству вийти на провідні позиції у виробництві с/г продукції в регіоні.

Пріоритетним напрямом Товариства є інноваційний розвиток. Головною метою інноваційної політики є створення соціально-економічних, організаційних і правових умов для ефективного відтворення, розвитку й використання потенціалу землі, забезпечення впровадження сучасних екологічно чистих, безпечних, енергозберігаючих та ресурсозберігаючих технологій, виробництва та реалізації нових видів конкурентоспроможної продукції.

- Наразі, керівництво змінило маршрути доставки продукції та продовжує досліджувати та створювати нові експортні логістичні можливості.
- Товариство прагне знизити операційні витрати до рівня, який покривається мінімальним прогнозованим рівнем продажів на експорт.
- Перегляд посівної кампанії 2022. Товариство завершило весняну посівну, що в цілому становить близько 95% від довоєнного плану посіву. Враховуючи експортну ситуацію, було суттєво змінено асортимент ярих культур, щоб скоротити обсяг виробництва за рахунок переходу на природно низьковрожайні олійні культури. Товариству вдалося закупити більшість сільськогосподарських ресурсів для сезону 2022 року ще до початку війни.
- Значне скорочення витрат на дванадцятимісячному горизонті. Товариство планує скоротити посіви наступного року приблизно на 30%, щоб вирішити проблему зниження рівня доходів і значного збільшення витрат на логістику. Крім того, Товариство оголосило про оплату оренди землі зерном.

Керівництво реорганізувало бізнес-процеси та підготувало скоригований прогноз грошових потоків на наступні 12 місяців на основі таких ключових припущень:

- відсутність подальшого значного просування російських військ на територію України та подальшої ескалації військових дій, які могли б серйозно вплинути на активи Товариства, здатність проводити посівну та збиральну кампанії;
- Чорноморські порти залишаються недоступними з грудня 2022 року, і Товариство використовуватиме альтернативні експортні маршрути через сухопутні кордони та інші порти.

Генеральний директор

ПАОП «ЗОРЯ»



Герман Павло Анатолійович