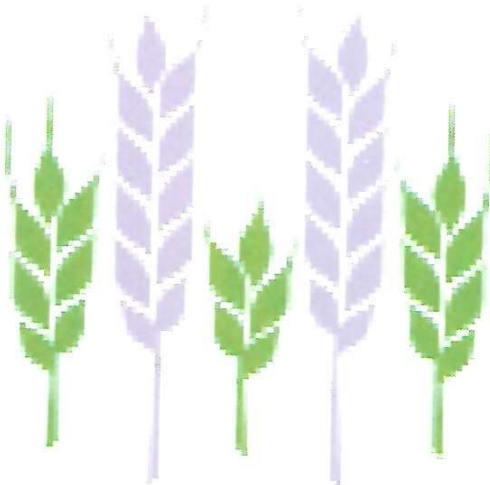


**Звіт про управління
ТОВ «АП ІМПОРТ»
(39712220)**



Аграрний сектор, сільське господарство, в економіці будь-якої країни займає особливе місце і має низку особливостей. Виробництво сільськогосподарської продукції традиційно є пріоритетною галуззю економіки. Потужні ґрунтово-кліматичні та біологічні ресурси України дають отримати високі врожаї сільськогосподарських культур. Проте, як свідчить передовий досвід, реалізувати це можливо лише за умов впровадження інтенсивних технологій, які передбачають застосування сучасних засобів механізації, високопродуктивних сортів, науково обґрунтованих систем удобрення та захисту рослин. Тому, ключовим фактором успіху цієї галузі стає доступ до ринку. Відповідно, між виробником та покупцем, закономірно виникають «посередники» – торговельні підприємства, які беруть на себе частину ризиків та забезпечують оптимальну логістику.

1. Організаційна структура та опис діяльності

Товариство з обмеженою відповідальністю «АП Імпорт» було зареєстроване 25 березня 2015 р. Юридична адреса: 21030, Вінницька обл., м. Вінниця, вул. Келецька, будинок № 105.

Основним видом діяльності Товариства є оптова торгівля добривами, засобами захисту рослин, насінням та зерновими культурами. Також ТОВ «АП Імпорт» - дистрибуторський бізнес Групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону. Група «Агропросперіс» була створена в Україні в 2007 році належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис га в 14 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тон агропродукції до 30 країн світу.

У 2016 році ТОВ «АП Імпорт» отримала статус офіційного дистрибутора Bayer та Syngenta.

З 2017 року виробничі компанії Групи, а також національні виробники зерна – партнери «Агропросперіс» отримують доступ до насіння та засобів захисту рослин безпосередньо від провідного світового виробника, компанії Bayer та Syngenta. Це забезпечить українським аграріям гарантовано якість і необхідні обсяги виробничих матеріалів, які відіграють ключову роль в ефективному вирощуванні зернових і олійних експортної якості.

Товариство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області.

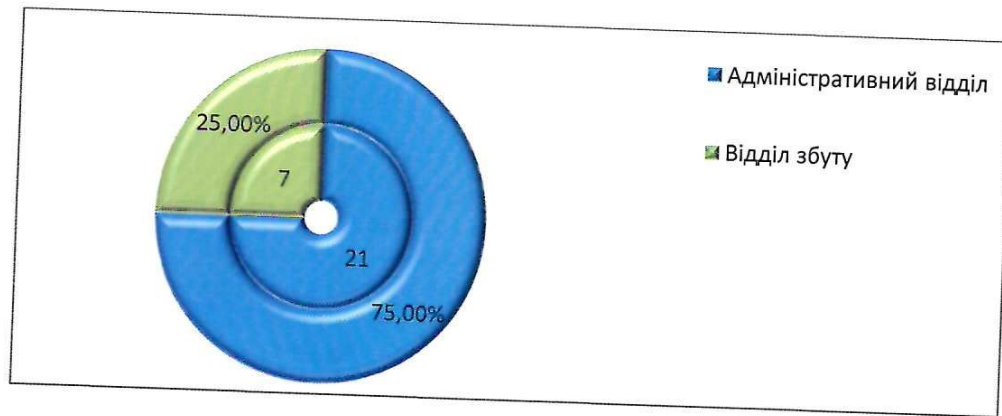
Організаційна структура підприємства – широка мережа горизонтальних зв'язків, численні перехрещення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища. Основні підрозділи Товариства представлені такими напрямками:

- Адміністративний відділ
- Відділ збуту

Усі відділи підконтрольні директору товариства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві відображена на Рисунку 1

Рис. 1. Організаційна структура ТОВ «АП Імпорт»



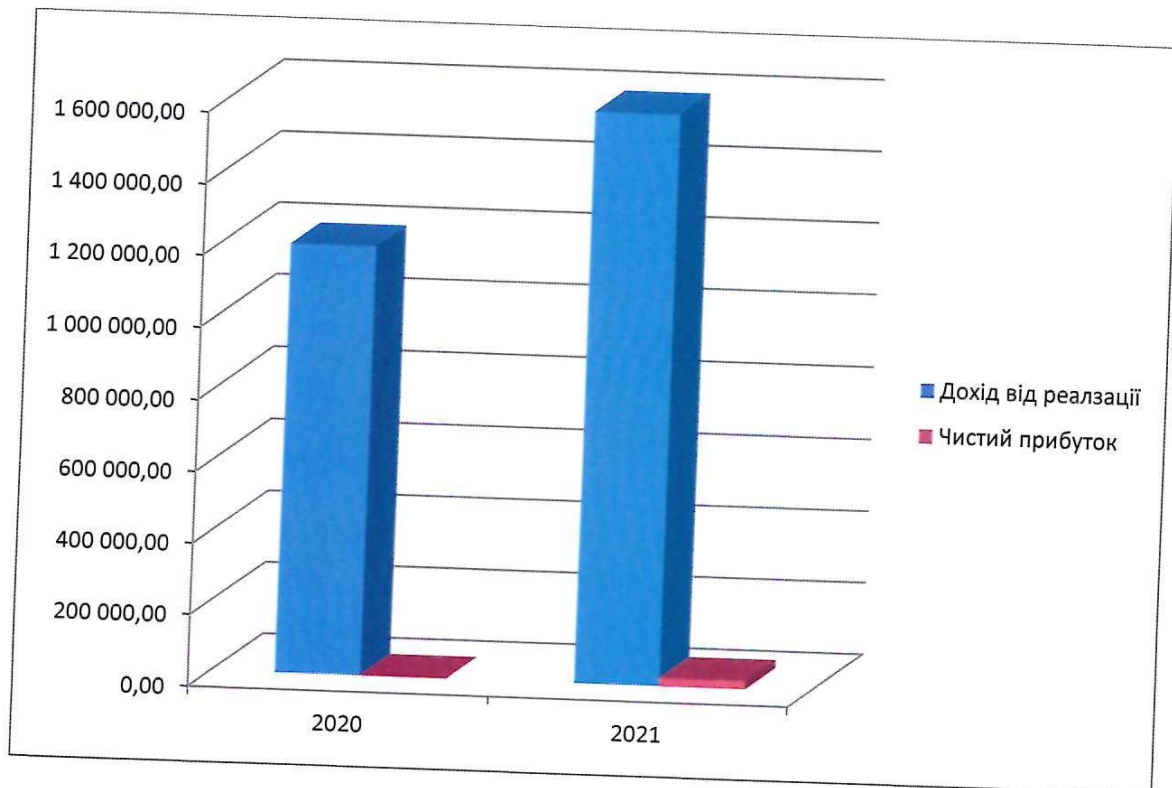
2. Результати діяльності.

Рисунок 1

За рік, що закінчився 31 грудня 2021 р., загальний дохід від реалізації Товариства становив 1 591 610 тис. грн. (2020 р: 1 192 843 тис. грн.). Чистий прибуток Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2021 р. склав 21 674 тис. грн. (2020 р : 952 тис. грн).

На Рис. 2.1 графічно представлено співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2021 та 2020 роки.

Рис. 2.1. Співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2020-2021 роки.



Оснoву діяльності Товариства у 2021 та 2020 рр. становила оптова торгівля добривами, засобами захисту рослин, насінням, сільськогосподарською технікою та зерновими технічними культурами, які представлено на Рисунках 2.2 та 2.3.

Рис. 2.2. Структура реалізації по культурам товариства за 2021 рік, грн.

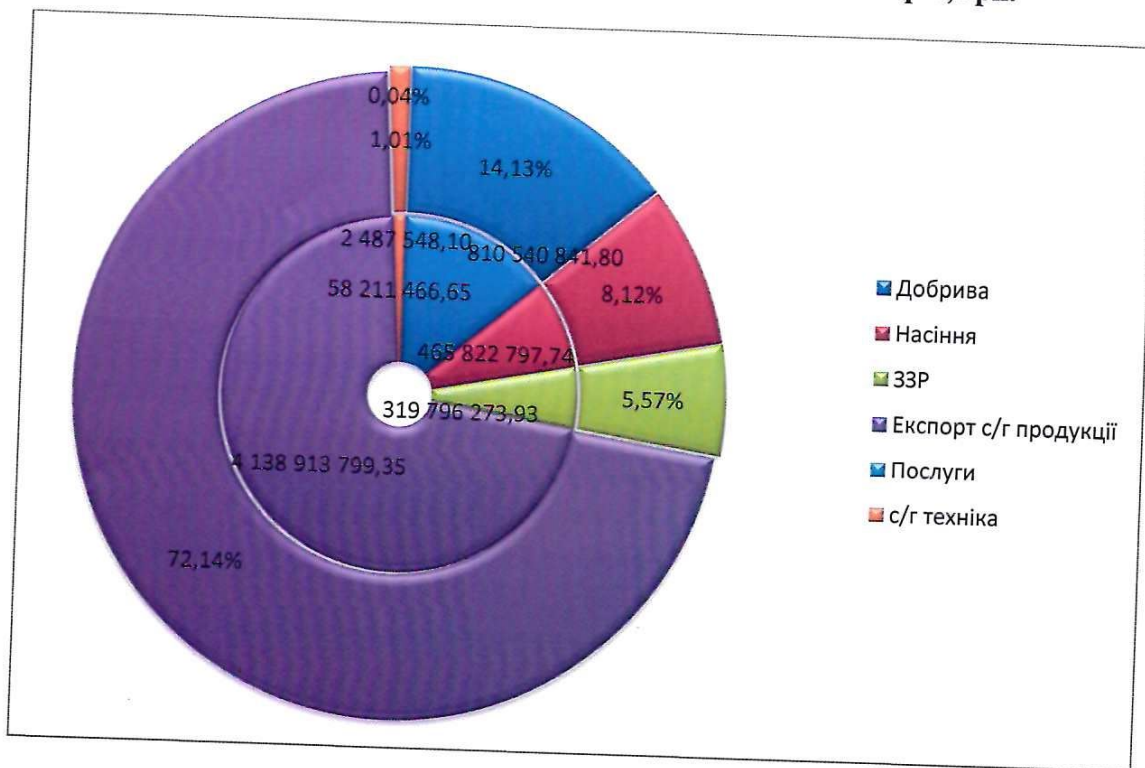
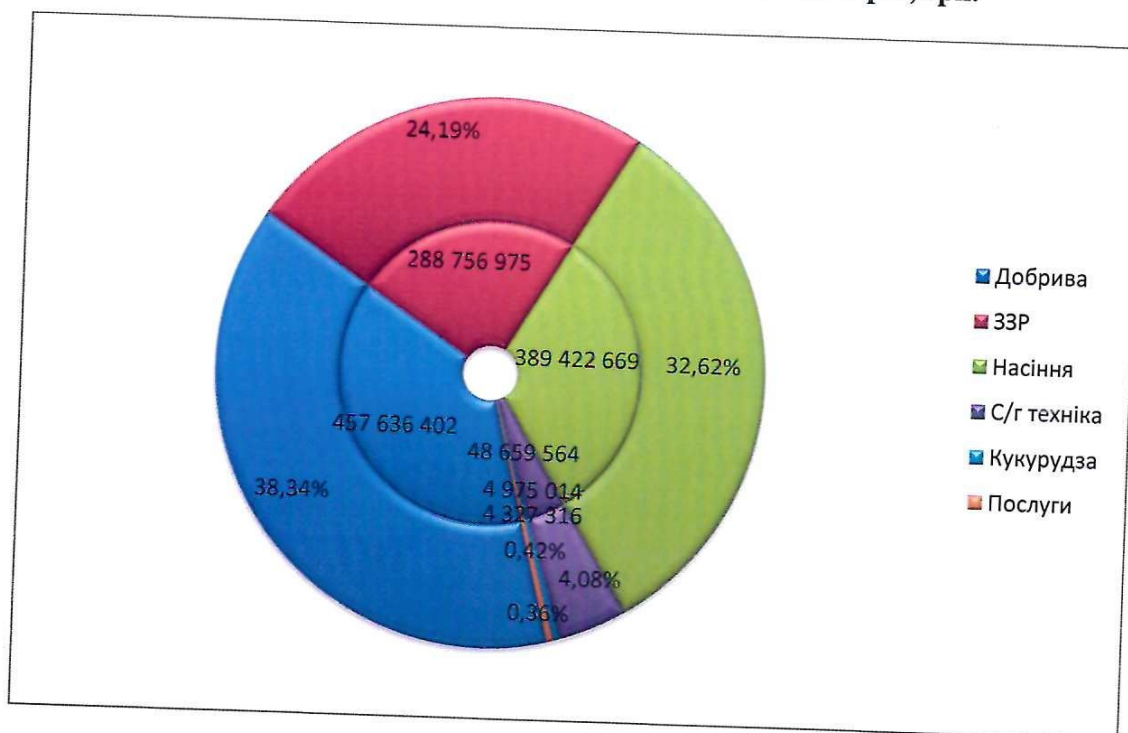


Рис. 1.2. Структура реалізації по культурам Товариства за 2020 рік, грн.



Продукція, що закуповується Товариством, має здебільшого імпортний характер, відповідно, понад 95 % закупленої продукції щороку реалізовується на території України. Також підприємство експортує с/г продукції АП групи.

Ліквідність та зобов'язання

Показник «Поточна ліквідність», який характеризує співвідношення вартості поточних активів до розміру поточних зобов'язань у 2021 році становив 1,05, а у 2020 році 1,03.

Частина поточних зобов'язань Товариства (11% та 35 % у 2020 та 2021 роках відповідно) представлена кредитами, отриманими від підприємства під спільним контролем.

Оборотні активи зосереджені, здебільшого, у товарах та дебіторській заборгованості за товари, роботи та послуги.

Кредитні зобов'язання знаходяться під контролем групи компаній «Агропросперіс» і не створюють загрози для продовження діяльності підприємства.

Підприємство не має матеріально суттєвих умовних зобов'язань.

На ліквідність суттєво впливає валютний ризик, а відповідно непрямо – макроекономічна ситуація в Україні.

3. Кадрова політика

Співробітники - ключовий елемент не тільки кадрової політики, а й соціальної політики Товариства. Керівництво Товариства переконане, що усі працівники здатні не лише сприяти успіхам компанії, а й вносити вклад в соціально-економічний розвиток регіону та країни. Адже мова йде про кваліфікованих, знайомих і активних особистостей, які прагнуть до розвитку і самовдосконалення.

Коефіцієнт плинності кадрів на підприємстві зменшився в 2021 році до 25% у порівнянні з 43 % у 2020 році.

Для мотивації зацікавленого підходу кожного спеціаліста у фінансовому результаті Товариства управлінським персоналом запроваджено бонусну систему преміювання спеціалістів.

Спеціалісти підприємства мають змогу підвищувати свою кваліфікацію завдяки спеціальним тренінгам та програмам.

4. Ризики

В галузях, де існує серйозна конкуренція, може трапитись ситуація, коли компанія втрачає конкурентні переваги. Для того, щоб зменшити цю загрозу, компанія потребує якісного аналізу ринку та найбільших конкурентів.

5. Перспективи розвитку

Шляхами підвищення доходності Товариства є планування збільшення реалізацій по дистрибуційній діяльності. Тому в 2022 році Товариство планує збільшити обсяги реалізації насіння, засобів захисту рослин та мінеральних добрив. Товариство буде і надалі оновлювати матеріально-технічну базу, вирішувати проблеми логістики, удосконалювати систему підготовки фахівців

23.11.2022

Директор



В.О. Хочай

[Handwritten signature]