

Звіт про управління ТОВ «Агропросперіс Трейд» (36328597)



Ринок зерна – один із ключових сегментів продовольчого ринку України та світового ринку. Він має стратегічну значимість в економічному контексті та в контексті продовольчої безпеки. Це складний механізм з його організаційними, економічними та правовими складовими, що забезпечують взаємодію та регулюють узгодження інтересів учасників ринку. В умовах глобалізації ключовим фактором успіху аграрного виробника є наявність доступу до ринку збуту. Саме цей доступ забезпечують так звані «посередники» - торгівельні підприємства, які беруть на себе частину ризиків та забезпечують оптимальну логістику.

1. Організаційна структура та опис діяльності

Товариство з обмеженою відповідальністю «Агропросперіс Трейд» було зареєстроване 16 березня 2009 р. Юридична адреса: 21030, м. Вінниця, вул. Келецька, буд.105.

ТОВ «Агропросперіс Трейд» входить до групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону. Група «Агропросперіс» була створена в Україні в 2007 році належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис га в 14 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тон агропродукції до 30 країн світу.

Основними видами діяльності Товариства є оптова торгівля зерновими та олійними культурами.

Товариство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області.

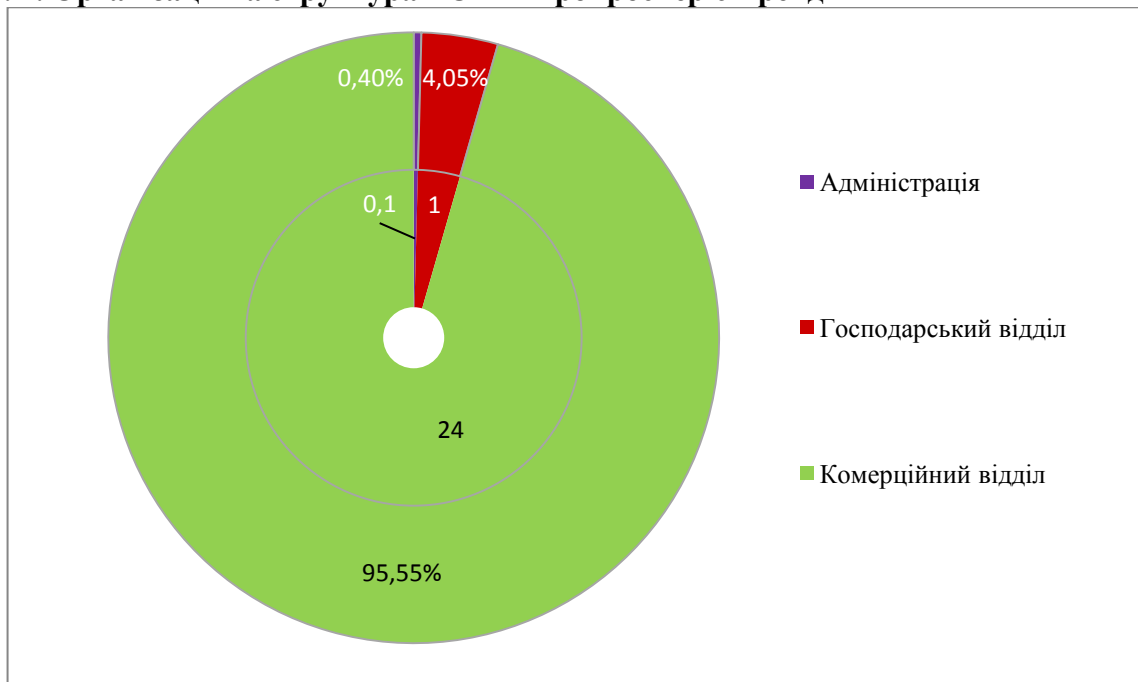
Організаційна структура підприємства – широка мережа горизонтальних зав'язків, численні перехреснення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища. Основні підрозділи Товариства представлені такими напрямками:

- Адміністрація, господарський відділ
- Комерційний відділ

Усі відділи підконтрольні Генеральному директору та Директору фінансовому Товариства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві відображена на Рисунок 1

Рис. 1. Організаційна структура ТОВ «Агропросперіс Трейд»

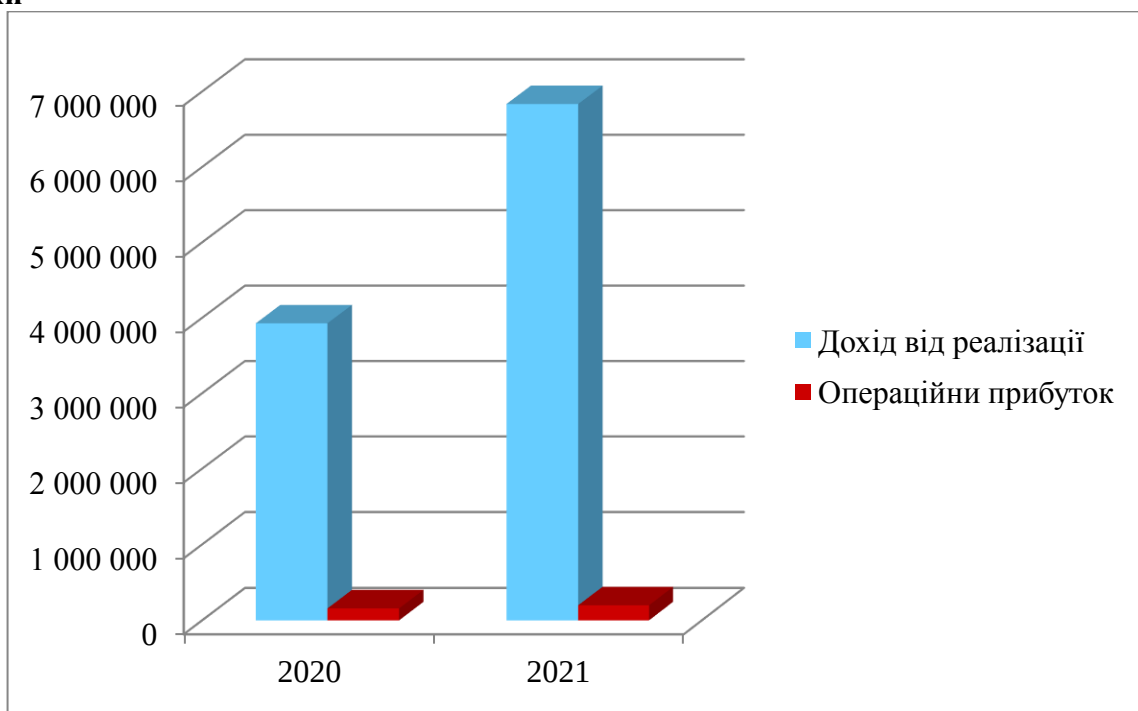


2. Результати діяльності.

За рік, що закінчився 31 грудня 2021 р., загальний дохід від реалізації Товариства становив 6 834 371 тис. грн. (2020: 3 926 494 тис. грн.). Операційний прибуток Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2021 р. склав 198 016 тис. грн. (2020: 157 494 тис. грн.).

На Рисунку 2.1 графічно представлено співвідношення доходів від реалізації та чистого прибутку за 2020 та 2021 роки.

Рис. 2.1. Співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2020-2021 роки



Оснoву діяльності Товариства у 2021 та 2020 рр. становила оптова торгівля зерновими та технічними культурами, які представлено на Рисунокaх 2.2 та 2.3. Під іншою реалізацією у 2020 році маються на увазі, переважно, послуги елеватора.

Рис. 2.2. Структура реалізації по культурам товариства за 2021 рік, тис. грн.

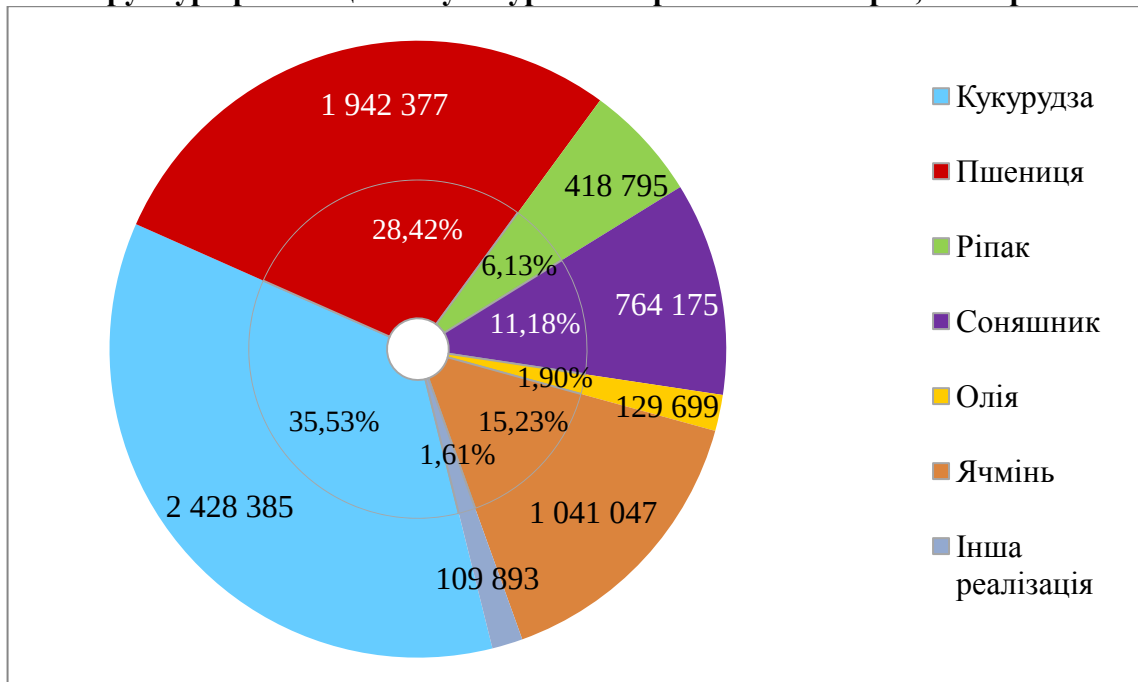
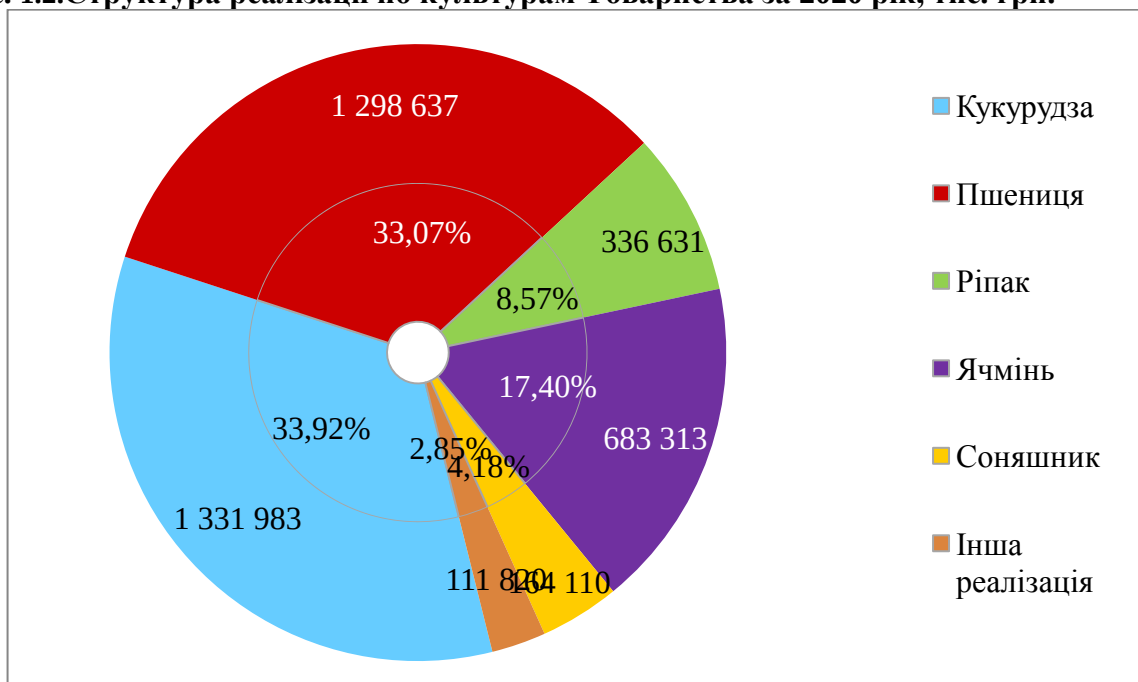


Рис. 1.2. Структура реалізації по культурам Товариства за 2020 рік, тис. грн.



Продукція, що закуповується Товариством, має експортні показники, відповідно, понад 99 % закупленої продукції щороку реалізовується за межі країни.

3. Ліквідність та зобов'язання

Показник «Поточна ліквідність», який характеризує співвідношення вартості поточних активів до розміру поточних зобов'язань у 2020 році становив 1,15, а у 2021 році 1,13.

Частина поточних зобов'язань Товариства (2,02% та 5,52% у 2020 та 2021 роках відповідно) представлена кредитами, отриманими від підприємства під спільним контролем.

Оборотні активи зосереджені, здебільшого, у товарах та дебіторській заборгованості за товари, роботи та послуги.

19,9% кредитних зобов'язань знаходяться під контролем групи компаній «Агропросперіс» і не створюють загрози для продовження діяльності підприємства. Решта кредитного портфелю – короткострокові кредити та овердрафт у великих системних банках України.

На ліквідність суттєво впливає валютний ризик, а відповідно непрямо – макроекономічна ситуація в Україні.

4. Кадрова політика

Співробітники - ключовий елемент не тільки кадрової політики, а й соціальної політики Товариства. Керівництво Товариства переконане, що усі працівники здатні не лише сприяти успіхам компанії, а й вносити вклад в соціально-економічний розвиток регіону та країни. Адже мова йде про кваліфікованих, знаючих і активних особистостей, які прагнуть до розвитку і самовдосконалення.

Коефіцієнт плинності кадрів на підприємстві зростає в 2021 році до 26,6% у порівнянні з 21,29% у 2020 році (ріст цього показника зумовлений невисокою чисельністю працюючих на Підприємстві та, відповідно, високим рівнем впливу кожного окремо взятого працівника).

Для мотивації зацікавленого підходу кожного спеціаліста у фінансовому результаті Товариства управлінським персоналом запроваджено бонусну систему преміювання спеціалістів.

Спеціалісти підприємства мають змогу підвищувати свою кваліфікацію завдяки спеціальним тренінгам та програмам.

5. Ризики

24 лютого 2022 року Російська Федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну («війна»). Наслідки війни для українського ринку зерна є дуже суттєвими.

Керівництво Товариства разом з підприємствами під спільним контролем зосередилися на двох ключових пріоритетах: безпеці своїх співробітників і розвитку нових експортних маршрутів для свого зерна.

Слід окремо відзначити, що першочерговою задачею Товариства з початком військових дій стала не закупівля зерна, а вивезення сформованих запасів сільськогосподарської продукції зі зернових складів морських портів у регіонах, які більше не були доступними і де був дуже високий рівень ризику втрати ТМЦ.

Найбільшою проблемою, з якою зараз стикається діяльність Товариства через війну, є зменшення доходів від експорту та блокування доступних раніше експортних шляхів.

Так, до війни більше 95% експорту зерна Товариства здійснювалося через морські порти Одеси та Миколаєва. Блокування чорноморських портів України означає, що Товариство може експортувати зерно з країни лише через західні кордони залізницею, вантажівками або річкою Дунай. Потужності експорту зерна новими шляхами доставки на дату цього звіту більш ніж у 5 разів менші, ніж до війни. Отже, Товариству знадобиться набагато більше часу для експорту своїх запасів і отримання відповідного доходу.

Незважаючи на єдину суттєву невизначеність, пов'язану з війною в Україні, керівництво продовжує вживати заходів для мінімізації впливу на Товариство.

6. Перспективи розвитку

У відповідь на ризики, описані у п.6 Товариство вжило таких заходів:

- Наразі, керівництво змінило маршрути доставки продукції та продовжує досліджувати та створювати нові експортні логістичні можливості.
- Товариство прагне знизити операційні витрати до рівня, який покривається мінімальним прогнозованим рівнем продажів на експорт.
- Значне скорочення витрат на дванадцятимісячному горизонті. Товариство переглянуло обсяги та структуру закупівельної діяльності.
- Товариство продовжує нарощувати обсяги переробки соняшнику, а також виступає посередником між підприємствами під спільним контролем та переробними заводами.

Керівництво реорганізувало бізнес-процеси та підготувало скоригований прогноз грошових потоків на наступні 12 місяців на основі таких ключових припущень:

- Відсутність подальшого значного просування російських військ на територію України та подальшої ескалації військових дій, які могли б серйозно вплинути на активи Товариства, здатність проводити посівну та збиральну кампанії;
- Чорноморські порти залишаються недоступними з грудня 2022 року, і Товариство використовуватиме альтернативні експортні маршрути через сухопутні кордони та інші порти.

Генеральний
директор



М.В. Винокуров