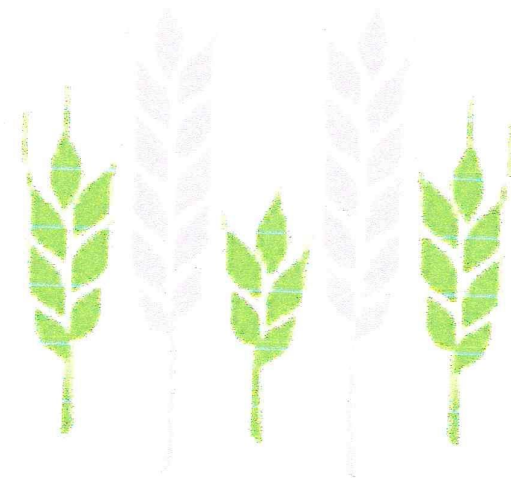


**Звіт про управління
ТОВ «Шумськ Агро»
(34043068)**



2022

Аграрний сектор, сільське господарство, в економіці будь-якої країни займає особливе місце і має низку особливостей. Найважливішою з них є те, що ведення виробництва органічно пов'язане з використанням землі та природного середовища; при цьому земля є головним засобом виробництва. Сільське господарство засноване на використанні біологічних факторів рослин, що зумовлює розбіжність періоду виробництва з фінансовим періодом. Рівень розвитку сільського господарства багато в чому визначає рівень економічної безпеки країни.

1. Організаційна структура та опис діяльності

Товариство з обмеженою відповідальністю «Шумськ Агро» було зареєстроване 4 травня 2007 р. Юридична адреса: 47144, Тернопільська обл., Кременецький р-н, с. Великі Дедеркали, вул. Садова, будинок № 1 ТОВ «Шумськ Агро» входить до групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону. Група «Агропросперіс» була створена в Україні в 2007 році належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис га в 14 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тон агропродукції до 30 країн світу.

Основними видами діяльності Товариства є вирощування та продаж зернових та олійних культур. Земельні площі Товариства розташовані в Тернопільській області України.

На даний час Товариство орендує понад 9 000 га землі на території 16 сільських рад. Земельні ділянки розташовані на території міської та сільських громад Кременецького району, а саме: Лановецької громади, Борсуківської; на території сільської Великодедеркальської громади; Шумської міської громади, та на території Колодненської сільської громади.

Товариство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області. Також підприємство вчасно виплачує конкурентну орендну плату в грошовій формі або якісним зерном, що пройшло обробку та очистку.

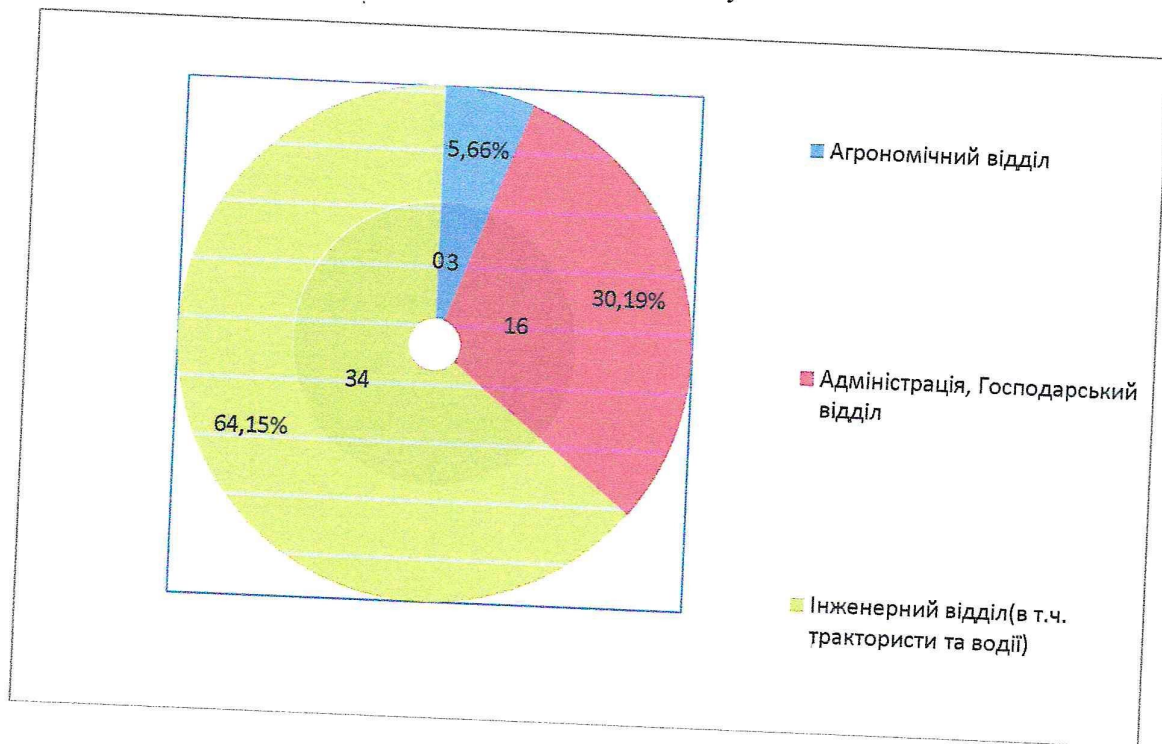
Товариство виконує зобов'язання по соціальних угодах, підтримує місцеві школи, дитсадки, ФАПи, ремонтує дороги, допомагає у реконструкції та будівництві водогонів та систем освітлення. За 2022 рік надано допомогу : місцевим громадам на суму більше 189 352 грн., на витрати в зв'язку з військовим станом на суму 98 433 грн.

Організаційна структура підприємства – широка мережа горизонтальних зв'язків, численні перехреснення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища. Основні підрозділи Товариства представлені такими напрямками:

- Агрономічний відділ
- Інженерний відділ
- Господарський відділ

Усі відділи підконтрольні генеральному директору та фінансовому директору Товариства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві відображена на Малюнку 1



2. Результати діяльності.

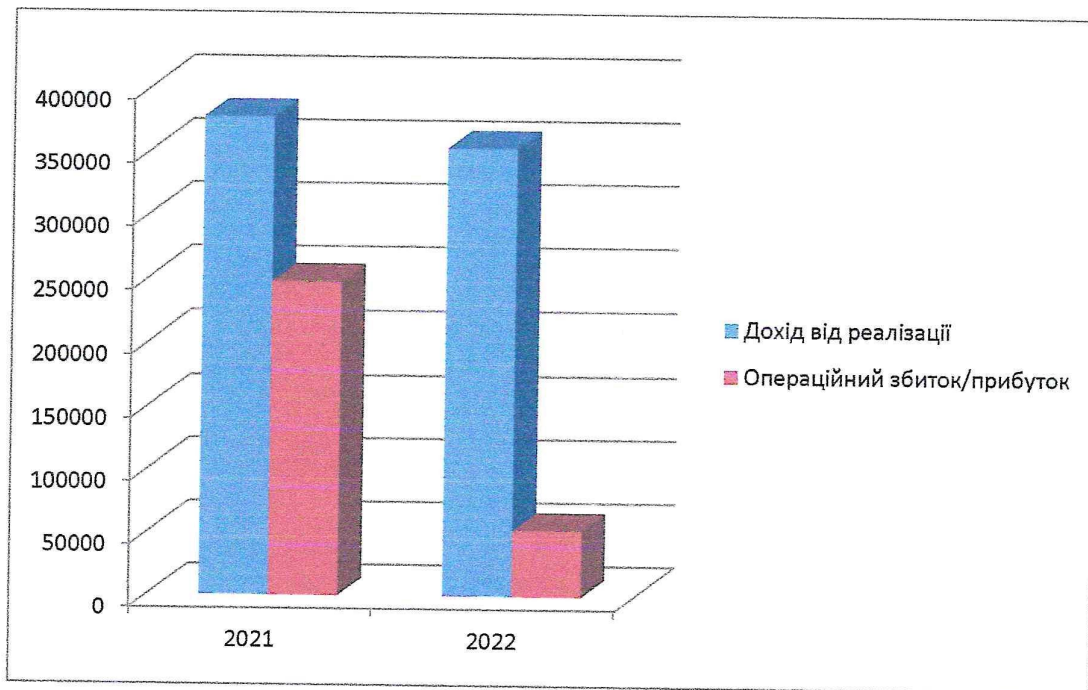
У системі виробництва сільськогосподарської продукції важливе місце займає організація процесу вирощення і реалізації продукції рослинництва. Економічний результат діяльності підприємства, його фінансовий стан і майбутній розвиток залежать від того, наскільки раціонально організовано виробництво, чи відповідає воно сучасним вимогам оптимальності, гнучкості, мобільності, високої культури, екологічності, конкурентоспроможності тощо.

За рік, що закінчився 31 грудня 2022 р., загальний дохід від реалізації Товариства становив 353 158 тис. грн. (2021: 376 792 тис. грн.).

За рік, що закінчився 31 грудня 2022 р. Товариство отримало операційний прибуток у розмірі 52 836 тис. грн. (2021: 246 795 тис. грн.)

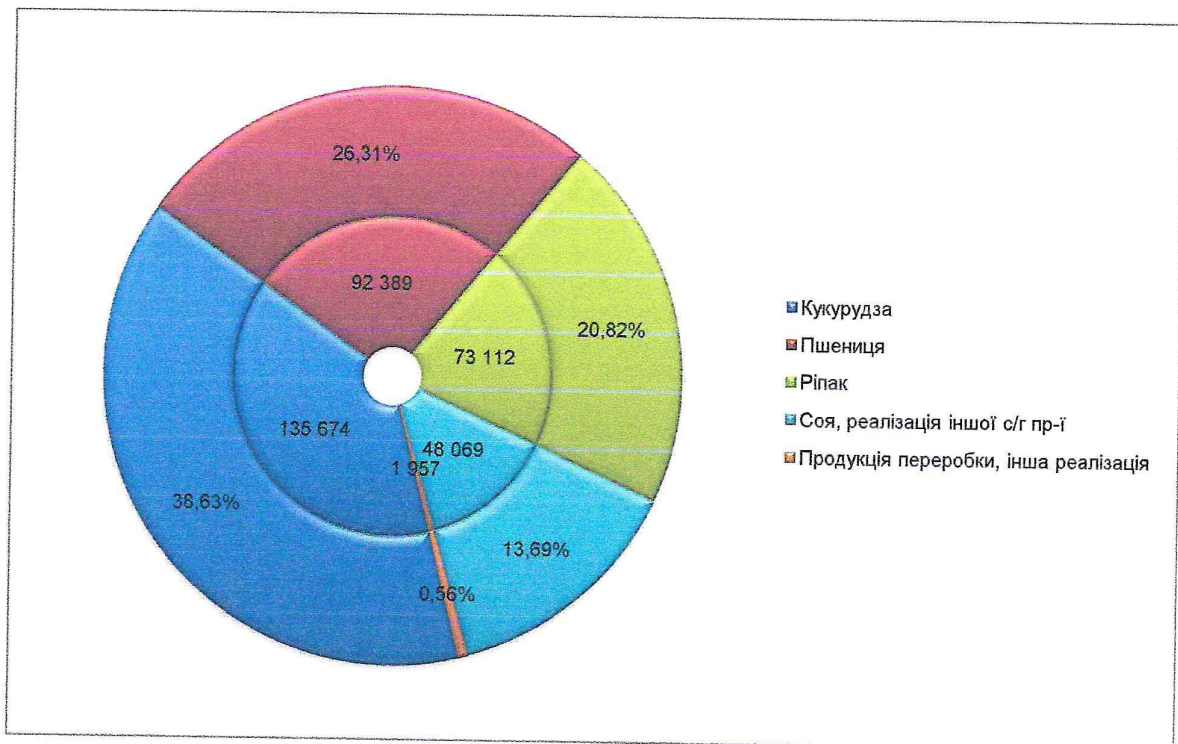
Графічно на Малюнку 2 зображене співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2022 та 2021 роки.

Малюнок 2.1.Співвідношення доходів від реалізації та операційного збитку/прибутку за 2021-2022 роки



Основними культурами, що вирощує Товариство є пшениця, соняшник, кукурудза, ріпак та соя.

Малюнок 2.2.Структура реалізації по культурам товариства за 2022 рік, тис. грн.



Продукція, що вирощує Товариство, має експортні показники. Понад 50 % вирощеної продукції Товариства щороку реалізовується за межі країни.

3. Ліквідність та зобов'язання

Показник «Поточна ліквідність», який характеризує співвідношення вартості поточних активів до розміру поточних зобов'язань у 2021 році становив 0,51, у 2022 році 0,53.

Основна частина поточних зобов'язань Товариства (80-82 %) представлена кредитами, отриманими від підприємства під спільним контролем.

Оборотні активи зосереджені в основному у біологічних активах та запасах. Однак, сільськогосподарська продукція є високоліквідним активом.

Кредитні зобов'язання знаходяться під контролем групи компаній «Агропросперіс» і не створюють загрози для продовження діяльності підприємства.

Підприємство не має матеріально суттєвих умовних зобов'язань.

На ліквідність суттєво впливає валютний ризик, а відповідно непрямо – макроекономічна ситуація в Україні.

4. Екологічні аспекти

Стратегія модернізації дозволила Товариству вийти на провідні позиції у виробництві с/г продукції в регіоні.

Пріоритетним напрямом Товариства є інноваційний розвиток. Головною метою інноваційної політики є створення соціально-економічних, організаційних і правових умов для ефективного відтворення, розвитку й використання потенціалу землі, забезпечення впровадження сучасних екологічно чистих, безпечних, енергозберігаючих та ресурсозберігаючих технологій, виробництва та реалізації нових видів конкурентоспроможної продукції.

Ефективною складовою інноваційного розвитку в рослинництві є впровадження нових сортів та гібридів зернових та олійних культур. Підбір нових сортів Товариство здійснює відповідно до зональних природно-кліматичних умов регіону. Тому, правильний вибір сорту в поєднанні з технологією є визначальним чинником зростання врожайності. Товариство має доступ до новітніх технологій, якісного посівного матеріалу та добрив, що сприяє збільшенню урожайності та рівня рентабельності виробництва як зернових, так і технічних культур.

Товариство застосовує ресурсозберігаючі технології вирощування зернових культур, які потребують застосування широкозахватних комбінованих агрегатів, нових робочих органів для забезпечення сприятливих умов розвитку рослин, економії енергоносіїв, зменшення кількості операцій при обробітку ґрунту.

- Значне скорочення витрат на дванадцятимісячному горизонті. Товариство планує скоротити посіви наступного року приблизно на 30%, щоб вирішити проблему зниження рівня доходів і значного збільшення витрат на логістику. Крім того, Товариство оголосило про оплату оренди землі зерном.

Керівництво реорганізувало бізнес-процеси та підготувало скоригований прогноз грошових потоків на наступні 12 місяців на основі таких ключових припущень:

- відсутність подальшого значного просування російських військ на територію України та подальшої ескалації військових дій, які могли б серйозно вплинути на активи Товариства, здатність проводити посівну та збиральну кампанії;
- Чорноморські порти залишаються недоступними з грудня 2022 року, і Товариство використовуватиме альтернативні експортні маршрути через сухопутні кордони та інші порти.

Генеральний директор



A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, flowing letters.

Галенда С.С.