

Звіт про управління ТОВ «Агропросперіс Трейд» (36328597)



2023

Ринок зерна – один із ключових сегментів продовольчого ринку України та світового ринку. Він має стратегічну значимість в економічному контексті та в контексті продовольчої безпеки. Це складний механізм з його організаційними, економічними та правовими складовими, що забезпечують взаємодію та регулюють узгодження інтересів учасників ринку. В умовах глобалізації ключовим фактором успіху аграрного виробника є наявність доступу до ринку збуту. Саме цей доступ забезпечують так звані «посередники» - торгівельні підприємства, які беруть на себе частину ризиків та забезпечують оптимальну логістику.

1. Організаційна структура та опис діяльності

Товариство з обмеженою відповідальністю «Агропросперіс Трейд» було зареєстроване 16 березня 2009 р. Юридична адреса: 21030, м. Вінниця, вул. Келецька, буд.105.

ТОВ «Агропросперіс Трейд» входить до групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону. Група «Агропросперіс» була створена в Україні в 2007 році належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис га в 14 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тон агропродукції до 30 країн світу.

Основними видами діяльності Товариства є оптова торгівля зерновими та олійними культурами.

Товариство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області.

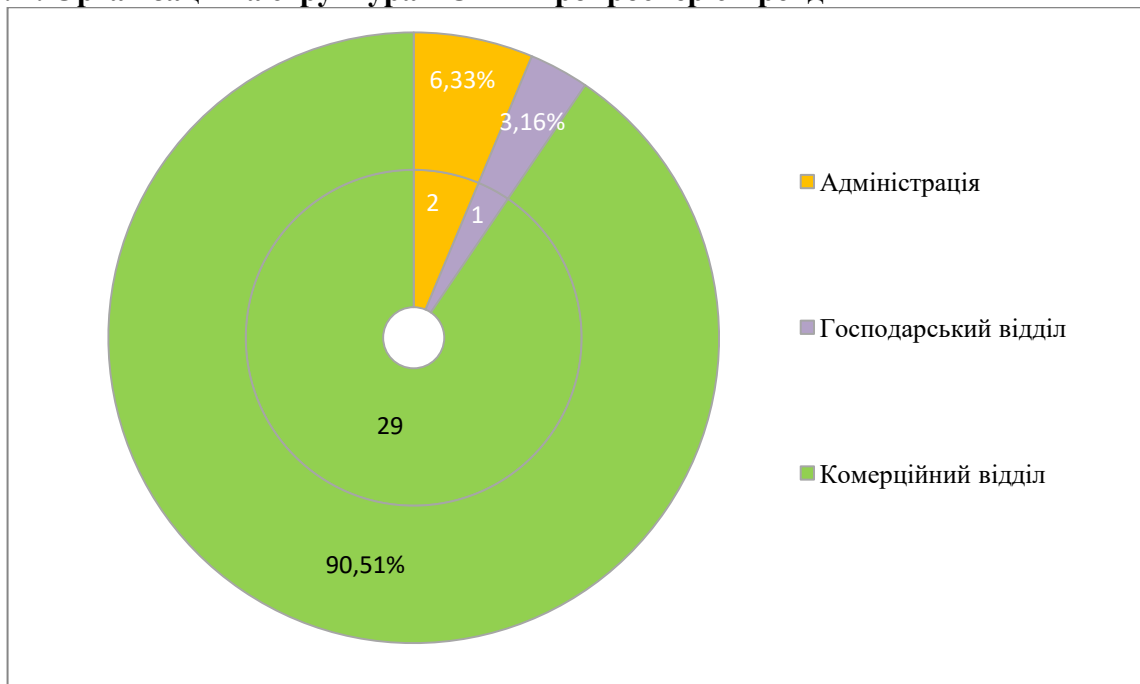
Організаційна структура підприємства – широка мережа горизонтальних зав'язків, численні перехреснення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища. Основні підрозділи Товариства представлені такими напрямками:

- Адміністрація, господарський відділ
- Комерційний відділ

Усі відділи підконтрольні Генеральному директору Товариства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві відображена на Рисунку 1

Рис. 1. Організаційна структура ТОВ «Агропросперіс Трейд»

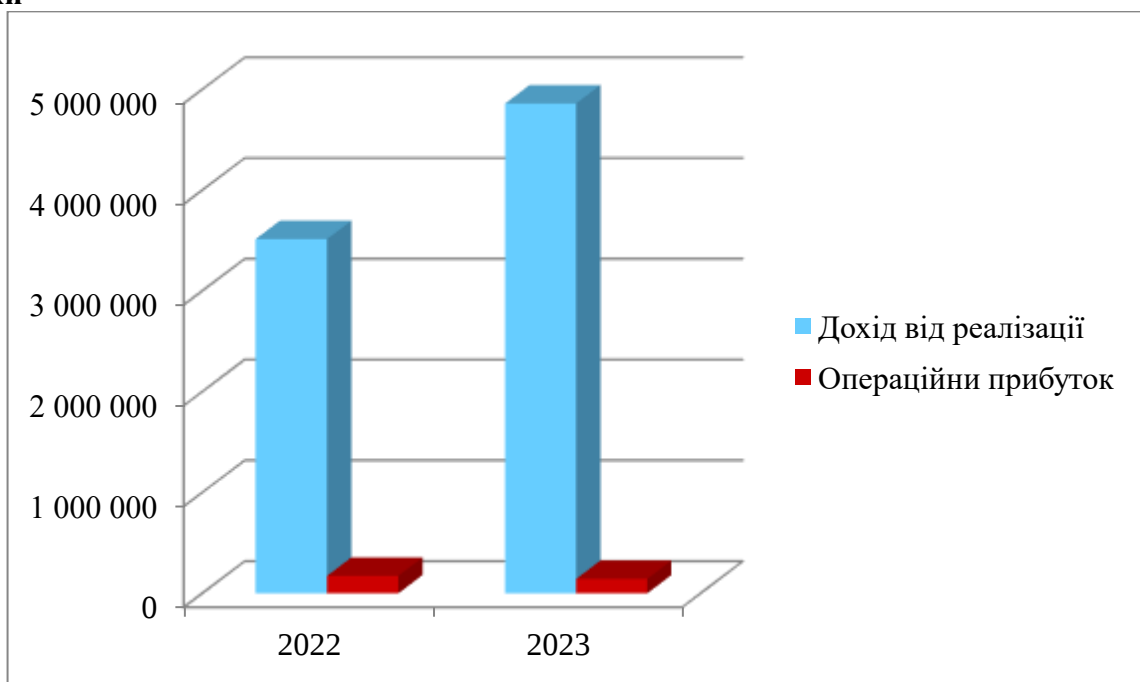


2. Результати діяльності.

За рік, що закінчився 31 грудня 2023 р., загальний дохід від реалізації Товариства становив 4 861 951 тис. грн. (2022: 3 514 841 тис. грн.). Операційний прибуток Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2023 р. склав 144 203 тис. грн. (2022: 174 415 тис. грн.).

На Рисунку 2.1 графічно представлено співвідношення доходів від реалізації та чистого прибутку за 2023 та 2022 роки.

Рис. 2.1. Співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2022-2023 роки



Оснoву діяльності Товариства у 2023 та 2022 рр. становила оптова торгівля зерновими та технічними культурами, які представлено на Рисунках 2.2 та 2.3.

Рис. 2.2. Структура реалізації по культурам товариства за 2023 рік, тис. грн.

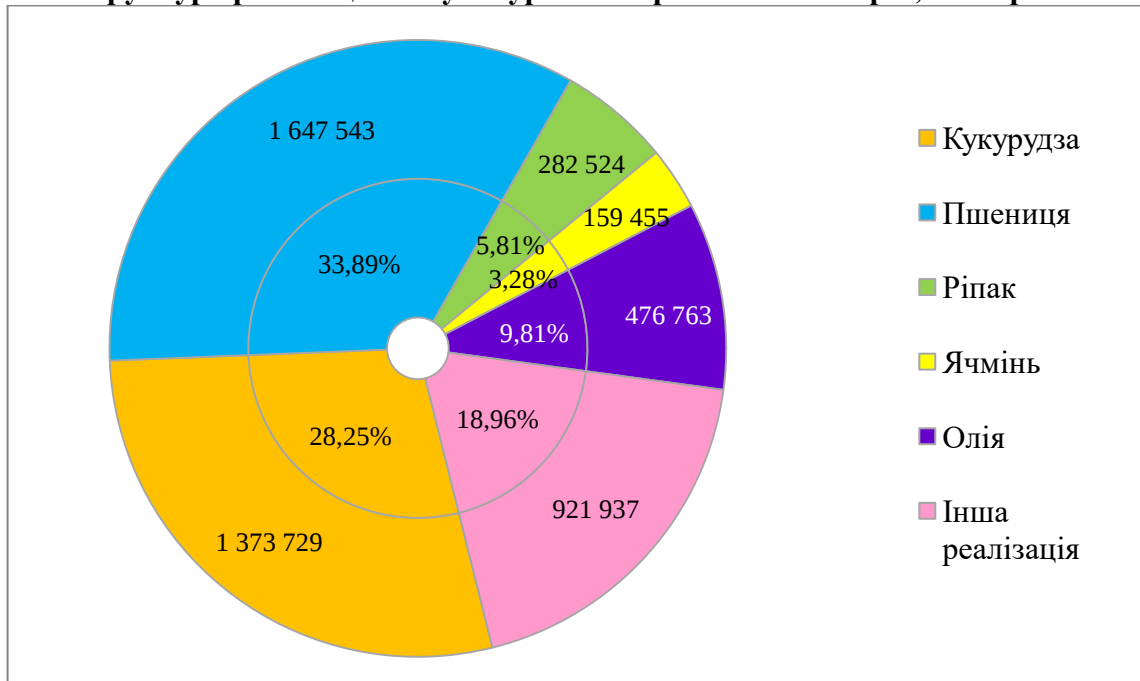
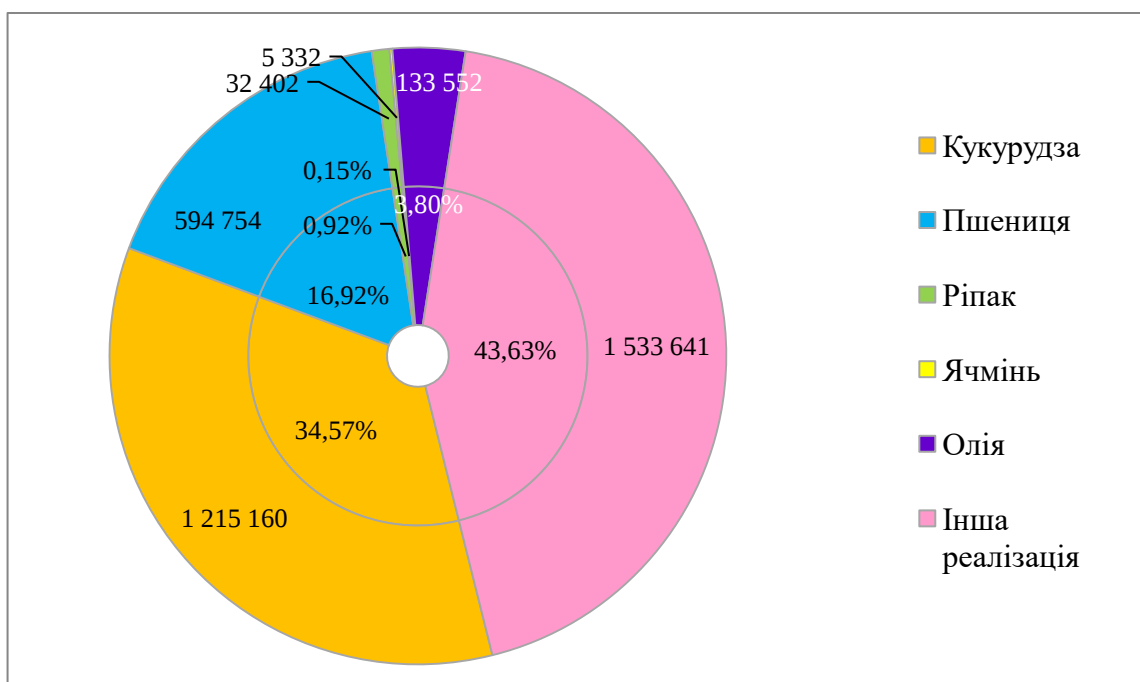


Рис. 2.3. Структура реалізації по культурам Товариства за 2022 рік, тис. грн.

Продукція, що закуповується Товариством, має експортні показники, відповідно, понад 93 % закупленої продукції щороку реалізовується за межі країни.



3. Ліквідність та зобов'язання

Показник «Поточна ліквідність», який характеризує співвідношення вартості поточних активів до розміру поточних зобов'язань у 2022 році становив 1,09, а у 2023 році 1,06.

Частина поточних зобов'язань Товариства (53,33% та 59,90% у 2022 та 2023 роках відповідно) представлена кредитами, отриманими від підприємства під спільним контролем.

Оборотні активи зосереджені, здебільшого, у товарах та дебіторській заборгованості за товари, роботи та послуги.

81,4% кредитних зобов'язань знаходяться під контролем групи компаній «Агропросперіс» і не створюють загрози для продовження діяльності підприємства. Решта кредитного портфелю – короткострокові кредити та овердрафт у великих системних банках України.

На ліквідність суттєво впливає валютний ризик, а відповідно непрямо – макроекономічна ситуація в Україні.

4. Кадрова політика

Співробітники - ключовий елемент не тільки кадрової політики, а й соціальної політики Товариства. Керівництво Товариства переконане, що усі працівники здатні не лише сприяти успіхам компанії, а й вносити вклад в соціально-економічний розвиток регіону та країни. Адже мова йде про кваліфікованих, знаючих і активних особистостей, які прагнуть до розвитку і самовдосконалення.

Коефіцієнт плинності кадрів на підприємстві знижується в 2023 році до 0,0% у порівнянні з 16,85% у 2022 році.

Для мотивації зацікавленого підходу кожного спеціаліста у фінансовому результаті Товариства управлінським персоналом запроваджено бонусну систему преміювання спеціалістів.

Спеціалісти підприємства мають змогу підвищувати свою кваліфікацію завдяки спеціальним тренінгам та програмам.

5. Ризики

24 лютого 2022 року Російська Федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну («війна»). Послідуючі події призвели до значного руйнування інфраструктури, переміщення великої кількості людей та порушення економічної діяльності в Україні.

Керівництво Товариства разом з підприємствами під спільним контролем зосередилися на двох ключових пріоритетах: безпеці своїх співробітників і розвитку нових експортних маршрутів для свого зерна.

Позаяк керівництво Товариства змогло оперативно переорієнтуватися можливість експорту через порти Дунаю, швидко стало очевидним, що їх низька пропускна здатність не задовольняють потреби Підприємства в повному обсязі.

На фоні уповільнення логістики та зниження темпів експорту протягом 2023 року Товариство, як і решта експортерів, намагалося виходити із обставин, які диктувалися роботою зернового коридору, а, відповідно, і безпекою у морі. Це зумовило низку різких стрибків та падінь рівня експорту.

Залізнична та автомобільна експортна альтернатива не знайшла свого широкого застосування на Підприємстві по ряду причин, основною з яких, крім різної ширини української та європейської залізничних колій та численних блокувань на автошляхах України, є блокування пропускних пунктів мітингуючими перевізниками сусідніх країн – Польщі, Румунії. Словаччини та Угорщини.

Роботу Чорноморської ініціативи було припинено в результаті виходу російської федерації зі складу учасників. Врешті-решт, після понад місячного періоду завмирання, експорт морем було продовжено, але вже шляхом військового коридору за участю Румунії, Молдови, ЄС та США. Разом з тим, росія продовжує ракетні атаки на портову інфраструктуру, завдаючи величезних збитків їй та її користувачам і обмежуючи роботу терміналів (повноцінне накопичення та безперебійне навантаження на судна).

Війна між Україною та російською федерацією триває, що призводить до значного руйнування майна, активів в Україні та інших суттєвих наслідків. Наслідки війни змінюються щодня, а їхній вплив у довгостроковій перспективі неможливо визначити. Подальший вплив на українську економіку залежить від того, яким чином завершиться повномасштабна війна, від успішної реалізації українським урядом нових реформ, стратегії відновлення та трансформації країни з метою набуття членства у ЄС, а також співробітництва з міжнародними фондами.

6. Перспективи розвитку

У відповідь на ризики, описані у п.5 Товариство вжило таких заходів:

- Наразі, керівництво змінило структуру закупівель за базисами поставки, збільшивши у відсотковому співвідношенні обсяги закупівель у порту на базисі DAP, коли ризики та витрати по доставці несе постачальник.
- Товариство прагне знизити операційні витрати до рівня, який покривається мінімальним прогнозованим рівнем продажів на експорт. Разом з тим, ринок демонструє високий попит на як на зернові так і на олійні культури, що зумовлено неврожаєм у Європі. Серед зернових пріоритетною культурою є пшениця, оскільки демонструє можливість отримання вищої маржі при інших рівних умовах, серед олійних – ріпак та соя, де цьогоріч готові платити історично високі премії за високоолеїність та не ГМО.
- Враховуючи неврожай по соняшнику в Україні та зниження маржі переробки, плани по переробці перенесені на 2025 рік.

Керівництво реорганізувало бізнес-процеси та підготувало скоригований прогноз грошових потоків на наступні 12 місяців на основі таких ключових припущень:

- відсутність подальшого значного просування російських військ на територію України та подальшої ескалації військових дій, які могли б серйозно вплинути на активи Товариства, здатність проводити посівну та збиральну кампанії;
- Чорноморські порти залишаються недоступними з 19 липня 2023 року, і Товариство використовуватиме альтернативні експортні маршрути через сухопутні кордони та інші порти.

Генеральний
директор



М.В. Винокуров