

**Звіт про управління
ТОВ «АП КОМЕРС»
(39712241)**



Аграрний сектор, сільське господарство, в економіці будь-якої країни займає особливе місце і має низку особливостей. Виробництво сільськогосподарської продукції традиційно є пріоритетною галуззю економіки. Потужні ґрунтово-кліматичні та біологічні ресурси України дають отримати високі врожаї сільськогосподарських культур. Проте, як свідчить передовий досвід, реалізувати це можливо лише за умов впровадження інтенсивних технологій, які передбачають застосування сучасних засобів механізації, високопродуктивних сортів, науково обґрунтованих систем удобрення та захисту рослин. Тому, ключовим фактором успіху цієї галузі стає доступ до ринку. Відповідно, між виробником та покупцем, закономірно виникають «посередники» – торгівельні підприємства, які беруть на себе частину ризиків та забезпечують оптимальну логістику.

1. Організаційна структура та опис діяльності

Товариство з обмеженою відповідальністю «АП Комерс» було зареєстроване 25 березня 2015 р. Юридична адреса: 21030, Вінницька обл., м. Вінниця, вул. Келецька, будинок № 105.

Основним видом діяльності Товариства є оптова торгівля добривами, засобами захисту рослин, насінням та зерновими культурами. Також ТОВ «АП Комерс» - дистрибуторський бізнес Групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону. Група «Агропросперіс» була створена в Україні в 2007 році належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис га в 14 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тон агропродукції до 30 країн світу.

З 2017 року виробничі компанії Групи, а також національні виробники зерна – партнери «Агропросперіс» отримують доступ до насіння та засобів захисту рослин безпосередньо від провідного світового виробника, компанії Bayer та Syngenta. Це забезпечить українським аграріям гарантовано якість і необхідні обсяги виробничих матеріалів, які відіграють ключову роль в ефективному вирощуванні зернових і олійних експортної якості.

Товариство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області.

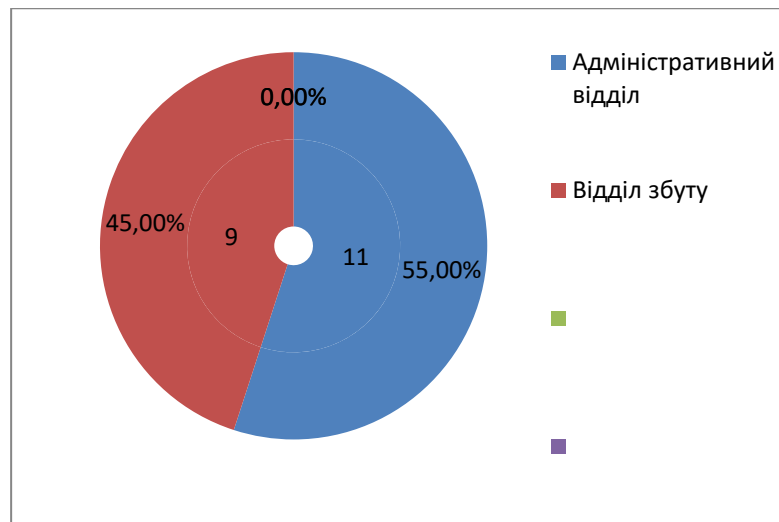
Організаційна структура підприємства – широка мережа горизонтальних зав’язків, численні перехрещення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища. Основні підрозділи Товариства представлені такими напрямками:

- Адміністративний відділ
- Відділ збуту

Усі відділи підконтрольні директору товариства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві відображена на Рисунок 1

Рис. 1. Організаційна структура ТОВ «АП Комерс»

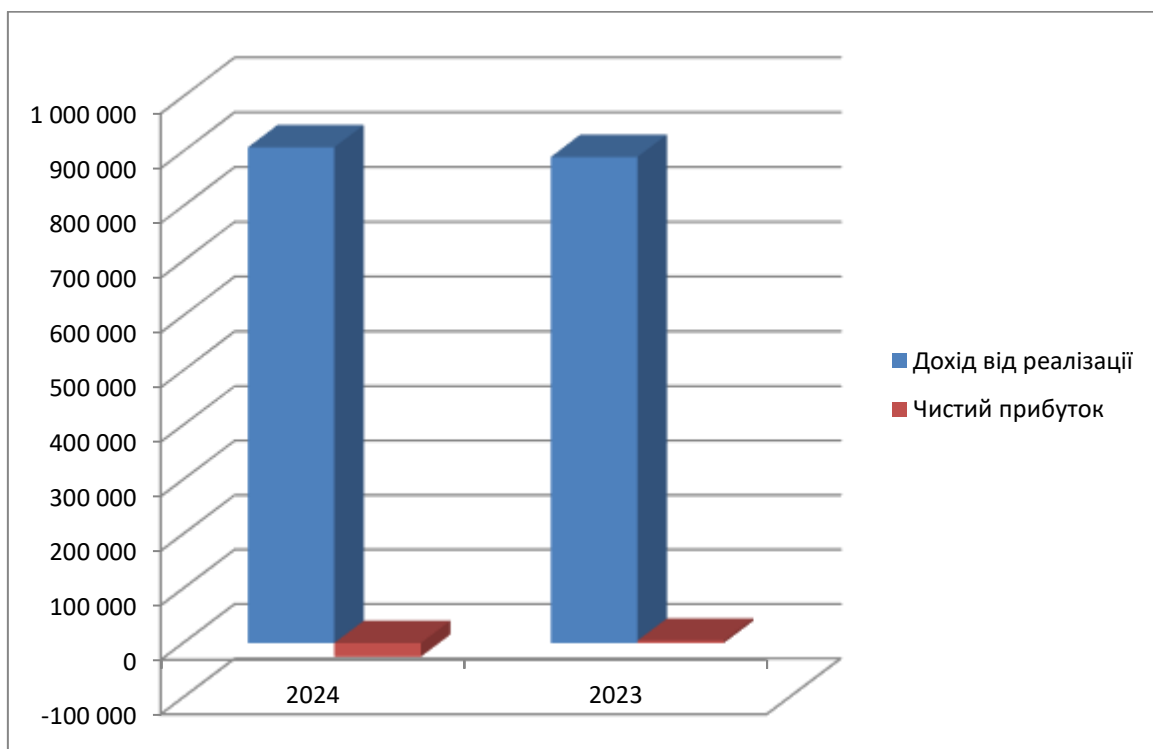


2. Результати діяльності.

За рік, що закінчився 31 грудня 2024р. загальний дохід від реалізації Товариства становив 907 547 тис. грн. (2023р: 889 874 тис. грн.). Збиток Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2024р. склав 25 406 тис грн. (прибуток 2023 р: 4 354тис. грн).

На Рис. 2.1 графічно представлено співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку/збитку за 2024 та 2023 роки.

Рис. 2.1.Співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2024-2023 роки.



Основу діяльності Товариства у 2024 та 2023 рр. становила оптова торгівля добривами, засобами захисту рослин, насінням, сільськогосподарською технікою та зерновими технічними культурами, які представлено на Рисунках 2.2 та 2.3.

Рис. 2.2. Структура реалізації асортименту товарів товариства за 2023 рік, грн.

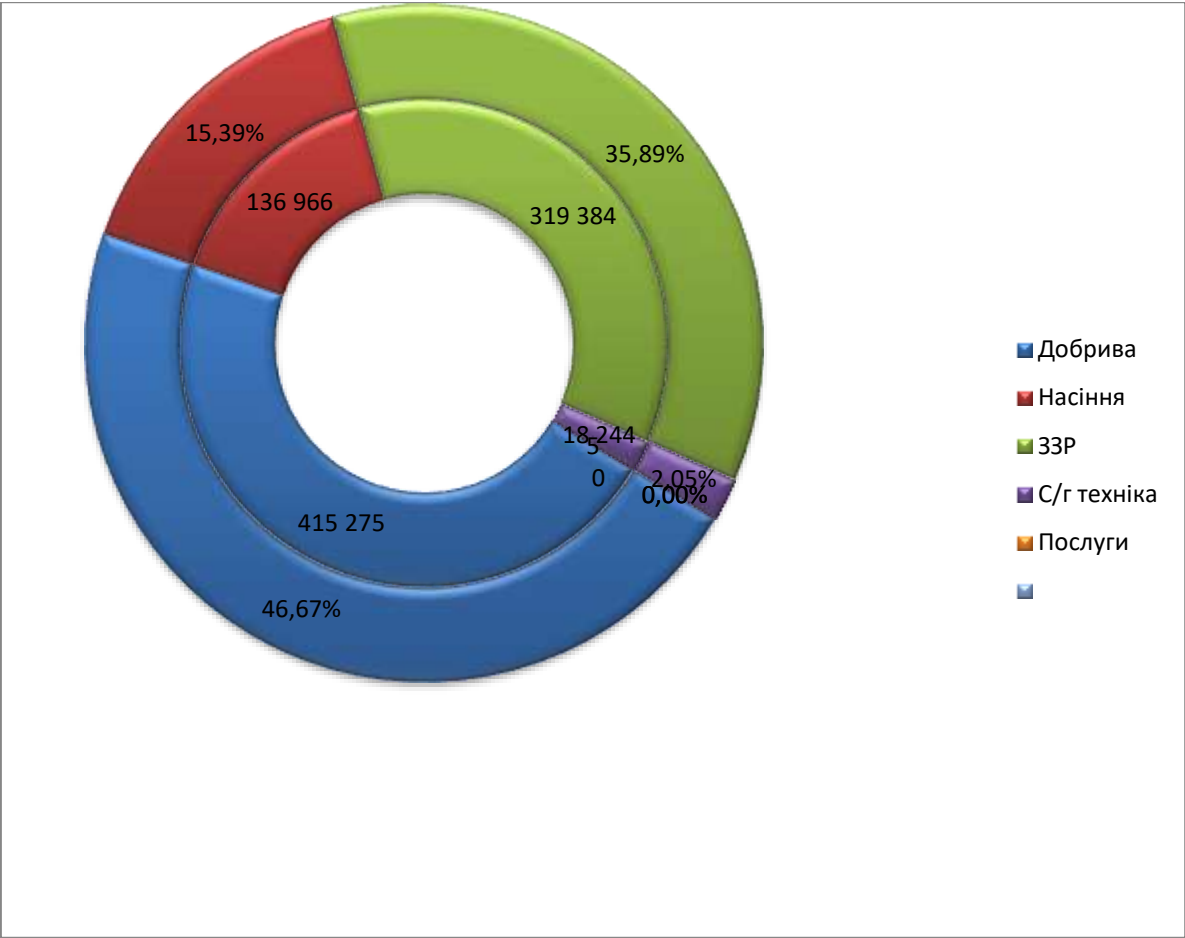
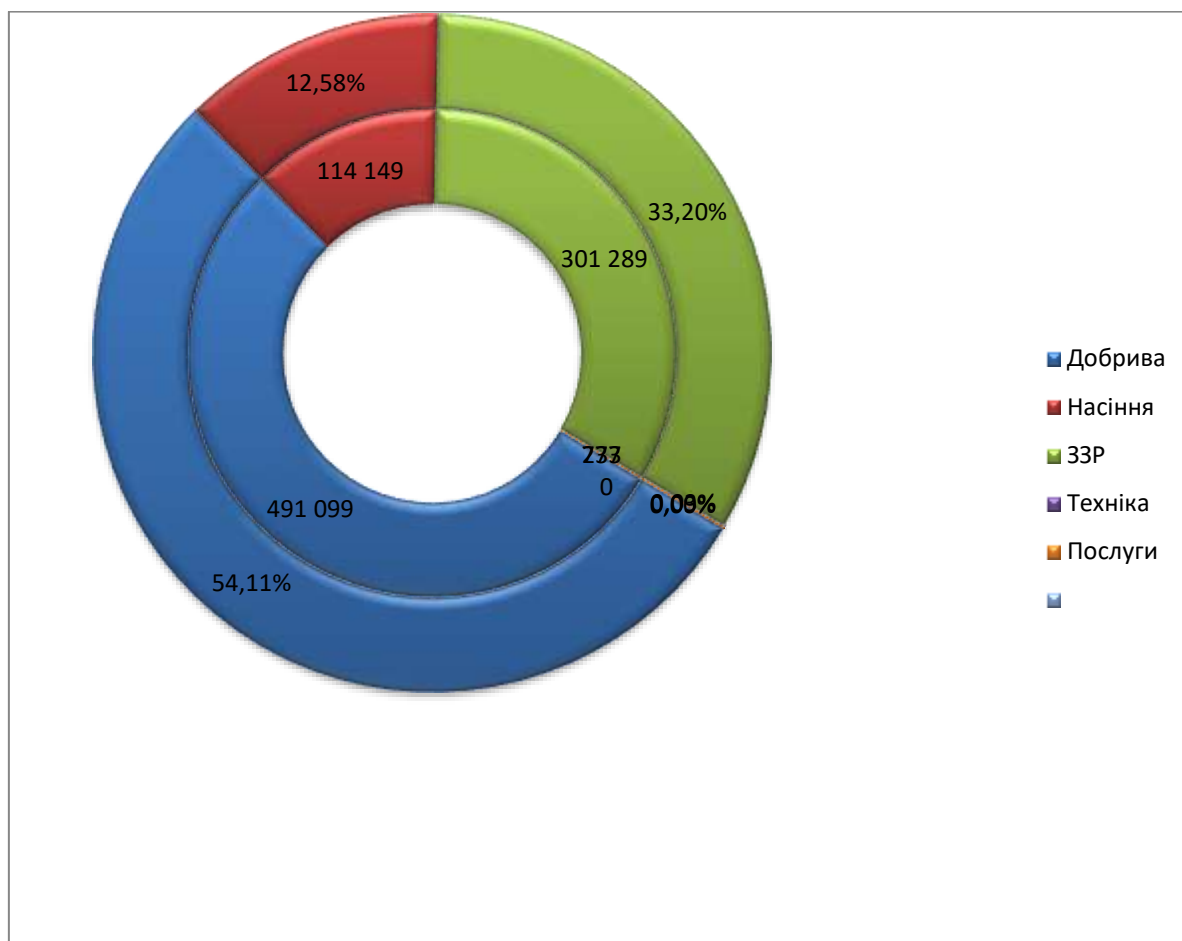


Рис. 2.3. Структура реалізації асортименту товарів Товариства за 2024 рік, грн.



Ліквідність та зобов'язання

Показник «Поточна ліквідність», який характеризує співвідношення вартості поточних активів до розміру поточних зобов'язань у 2024 році становив 0,80 так і в 2023 році 0,84.

Частина поточних зобов'язань Товариства (95,33% та 99,29 % у 2024 та 2023 роках відповідно) представлена кредитами, отриманими від підприємства під спільним контролем.

Оборотні активи зосереджені, здебільшого, у товарах та дебіторській заборгованості за товари, роботи та послуги.

Кредитні зобов'язання знаходяться під контролем групи компаній «Агропросперіс» і не створюють загрози для продовження діяльності підприємства.

Підприємство не має матеріально суттєвих умовних зобов'язань.

На ліквідність суттєво впливає валютний ризик, а відповідно непрямо – макроекономічна ситуація в Україні.

3. Кадрова політика

Співробітники - ключовий елемент не тільки кадрової політики, а й соціальної політики Товариства. Керівництво Товариства переконане, що усі працівники здатні не лише сприяти успіхам компанії, а й вносити вклад в соціально-економічний розвиток регіону та країни. Адже мова йде про кваліфікованих, знаючих і активних особистостей, які прагнуть до розвитку і самовдосконалення.

Коефіцієнт плинності кадрів на підприємстві в 2024 році склад 4% у 2023 році складав 2%.

Для мотивації зацікавленого підходу кожного спеціаліста у фінансовому результаті Товариства управлінським персоналом запроваджено бонусну систему преміювання спеціалістів.

Спеціалісти підприємства мають змогу підвищувати свою кваліфікацію завдяки спеціальним тренінгам та програмам.

4. Ризики

24 лютого 2022 року Російська Федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну («війна»). Наслідки війни для українського ринку є дуже суттєвими.

Керівництво Товариства разом з підприємствами під спільним контролем зосередилися на двох ключових пріоритетах: безпеці своїх співробітників, розвитку нових імпорتنих маршрутів для ввезення товарів для подальшої реалізації та максимальне збереження наявних товарів.

В галузях, де існує серйозна конкуренція, може трапитись ситуація, коли компанія втрачає конкурентні переваги. Для того, щоб зменшити цю загрозу, компанія потребує якісного аналізу ринку та найбільших конкурентів.

Незважаючи на єдину суттєву невизначеність, пов'язану з війною в Україні, керівництво продовжує вживати заходів для мінімізації впливу на Товариство.

5. Перспективи розвитку

У відповідь на ризики, описані у п.4 Товариство вжило таких заходів:

- Наразі, керівництво змінило маршрути доставки товарів та продовжує досліджувати та створювати нові імпорتنі логістичні можливості.
- Товариство прагне знизити операційні витрати до рівня, який покривається мінімальним прогнозованим рівнем закупівель на імпорт.
- Значне скорочення витрат на дванадцятимісячному горизонті. Товариство переглянуло обсяги та структуру закупівельної діяльності.
- відсутність подальшого значного просування російських військ на територію України та подальшої ескалації військових дій, які могли б серйозно вплинути на активи Товариства, здатність проводити посівну та збиральну кампанії;

Шляхами підвищення доходності Товариства є планування збільшення реалізацій по дистрибуційній діяльності. Тому в 2025 році Товариство планує збільшити обсяги реалізації насіння, засобів захисту рослин та мінеральних добрив.

Товариство буде і надалі оновлювати матеріально-технічну базу, вирішувати проблеми логістики, удосконалювати систему підготовки фахівців.

20.10.2025

Директор

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'B' followed by a series of horizontal strokes.

В.О. Хочай