

**Звіт про управління
ТОВ «АП МАРІН»
(39882242)**

2024

Ринок зерна – один із ключових сегментів продовольчого ринку України та світового ринку. Він має стратегічну значимість в економічному контексті та в контексті продовольчої безпеки. Це складний механізм з його організаційними, економічними та правовими складовими, що забезпечують взаємодію та регулюють узгодження інтересів учасників ринку. В умовах глобалізації ключовим фактором успіху аграрного виробника є наявність доступу до ринку збуту. Саме цей доступ забезпечують компанії, які надають послуги з перевезення вантажів. Логістичні компанії допомагають підприємствам ефективно управляти ланцюгами постачання та забезпечувати вчасну доставку продукції до клієнтів.

1. Організаційна структура та опис діяльності

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АП МАРІН» було зареєстроване 08 липня 2015 року. Місцезнаходження (юридична адреса): 21030, Вінницька область, Вінницький район, місто Вінниця, вулиця Келецька, будинок 105.

ТОВ «АП МАРІН» входить до групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону, що була створена в Україні в 2007 році. Група «Агропросперіс» належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис. га в 11 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тонн агропродукції до 30 країн світу.

ТОВ «АП МАРІН» надає агровиробникам повний спектр логістичних послуг: автомобільні та залізничні перевезення агропродукції з поля до елеватору чи порту. ТОВ «АП МАРІН» управляє власними 400 залізничними вагонами, 2 баржами та автопарком із 40 вантажівок. Професійна команда компанії має багаторічний досвід ефективного здійснення агрологістики через 10 власних АП-елеваторів та 50+ партнерських зерносховищ. Надає якісні послуги як 42 виробничим компаніям Групи «Агропросперіс», що працюють у 12 областях України на понад 300 тис га, так і партнерам Групи – національним агровиробникам.

Товариство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області.

Організаційна структура підприємства – це мережа горизонтальних зав'язків, численні перехрещення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища.

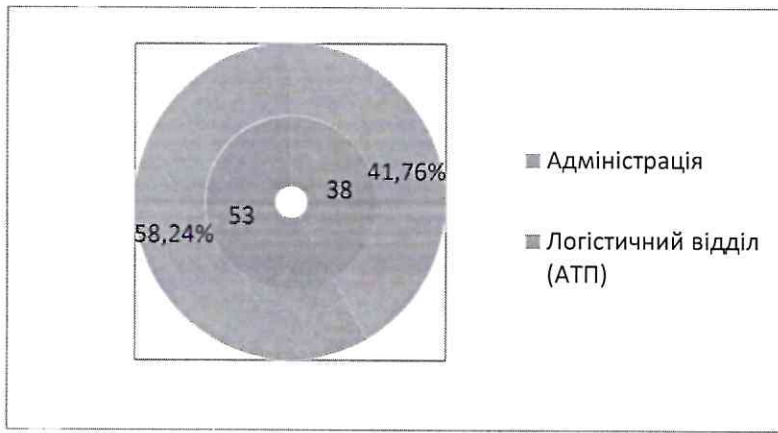
Організаційна структура підприємства представлена такими напрямками:

- Адміністрація
- Логістичний відділ

Усі відділи підконтрольні генеральному директору та фінансовому директору Товариства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві станом на 31.12.2023р. відображена на Малюнку 1

Малюнок 1. Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників за 2024р.

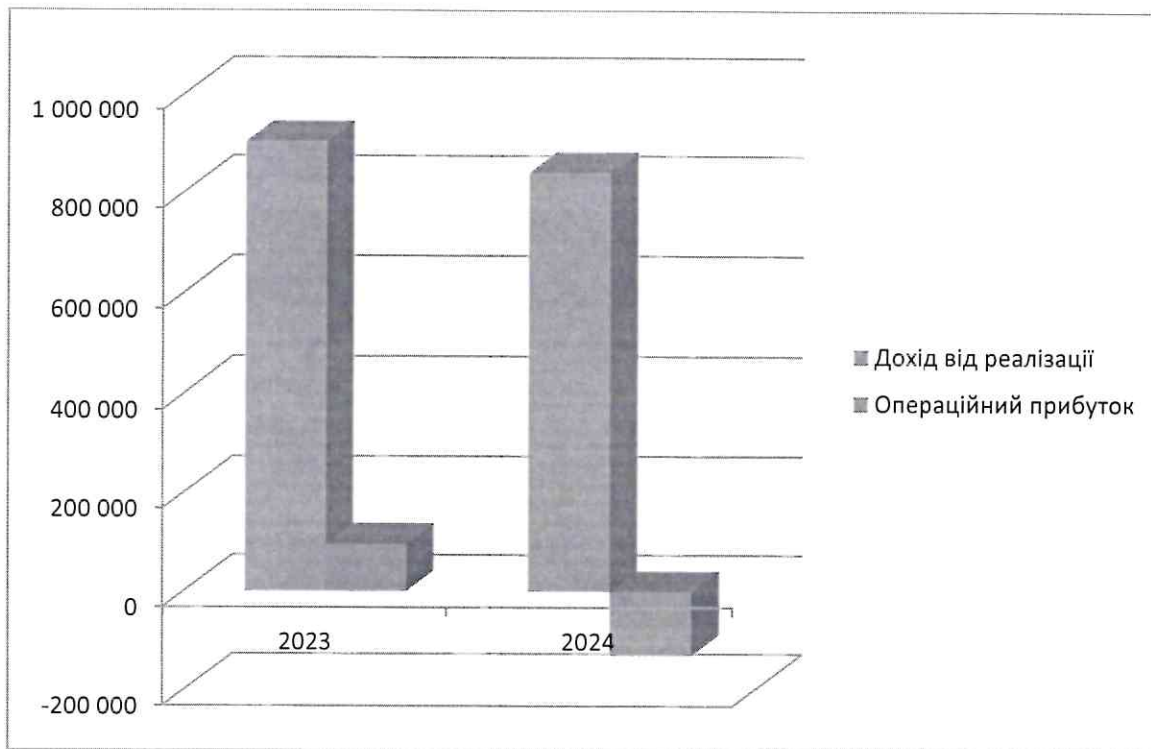


2. Результати діяльності.

За рік, що закінчився 31 грудня 2024 р., загальний дохід від реалізації Товариства становив 840 757 тис. грн. (2023 : 902 874 тис. грн.). Прибуток (збиток) від операційної діяльності Товариства за 2024 рік склав (128 980) тис. грн.(за 2023 : 96 383 тис.грн.)

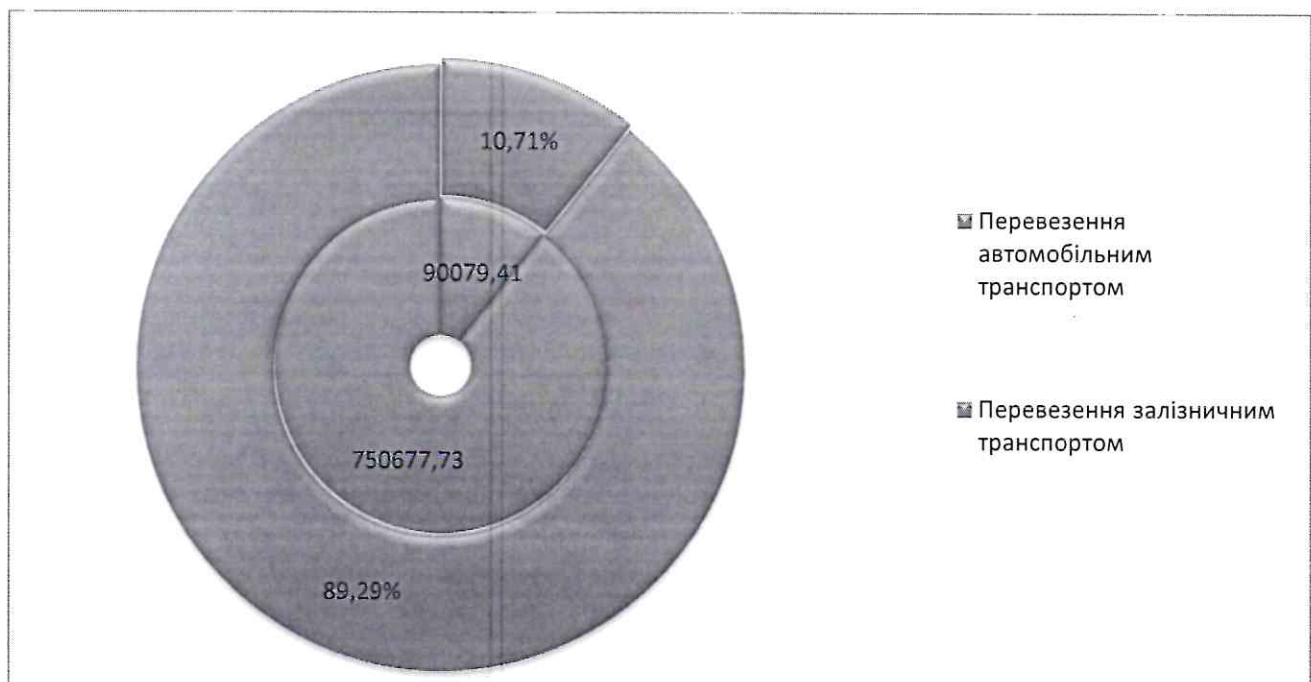
Графічно на Малюнку 2 зображене співвідношення доходів (витрат) від реалізації та операційного прибутку за 2024 та 2023 роки.

Малюнок 2.1.Співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2023-2024 роки

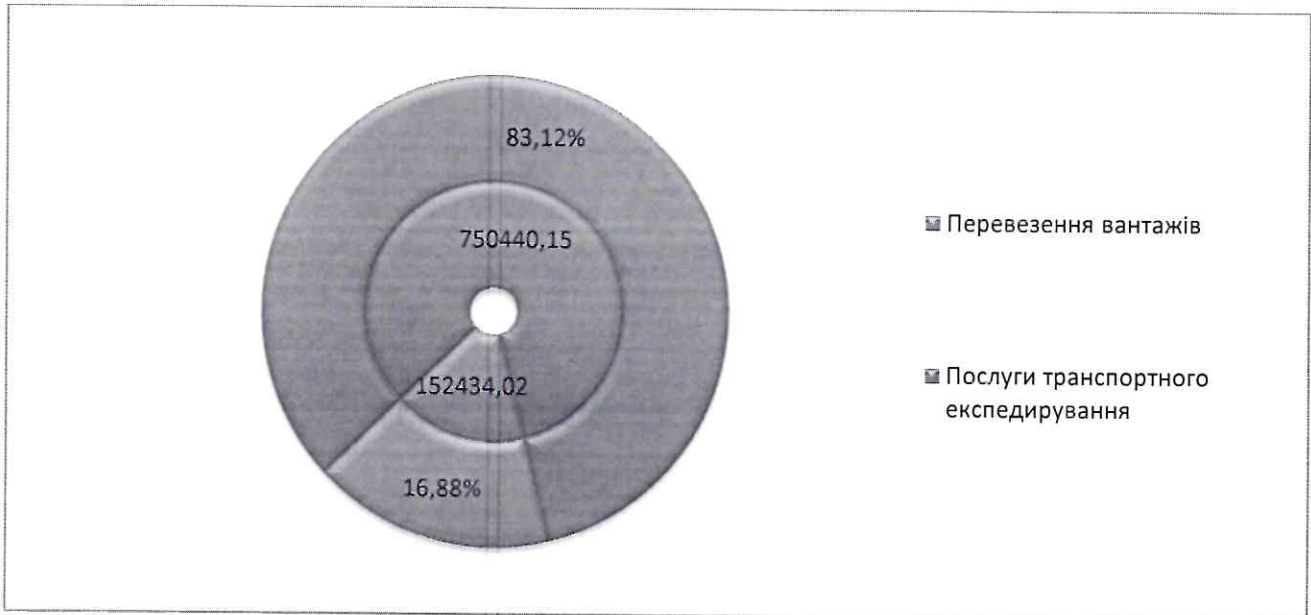


Основним видом діяльності є надання логістичних послуг по перевезенню агропродукції автомобільним та залізничним транспортом .

Малюнок 2.2.Структура реалізації товариства за 2024 рік, тис.грн.



Малюнок 1.2. Структура реалізації Товариства за 2023 рік, тис.грн



3. Ліквідність та зобов'язання

Показник «Поточна ліквідність», який характеризує співвідношення вартості поточних активів до розміру поточних зобов'язань у 2024 році становив 0,18, у 2023 році - 0,57.

Основна частина поточних зобов'язань Товариства (65,99 % у 2023 р. та 60,03 % у 2024 р.) представлена кредитами, отриманими від підприємства під спільним контролем. Кредитні зобов'язання знаходяться під контролем групи компаній «Агропросперіс» і не створюють загрози для продовження діяльності підприємства.

Оборотні активи зосереджені в основному у запасах та дебіторській заборгованості.

Підприємство не має матеріально суттєвих умовних зобов'язань.

На ліквідність суттєво впливає валютний ризик, а відповідно непрямо – макроекономічна ситуація в Україні.

4. Кадрова політика

Співробітники - ключовий елемент не тільки кадрової політики, а й соціальної політики Товариства. Керівництво Товариства переконане, що усі працівники здатні не лише сприяти успіхам компанії, а й вносити вклад в соціально-економічний розвиток регіону та країни. Адже мова йде про кваліфікованих, знаючих і активних особистостей, які прагнуть до розвитку і самовдосконалення.

Коефіцієнт плинності кадрів на підприємстві в 2024 році становить 32 % проти 41 % у 2023 році. На даний показник вплинула кількість звільнених співробітників, які були задіяні на сезонних роботах.

Для мотивації зацікавленого підходу кожного спеціаліста у фінансовому результаті Товариства управлінським персоналом запроваджено бонусну систему преміювання спеціалістів.

Спеціалісти підприємства мають змогу підвищувати свою кваліфікацію завдяки спеціальним тренінгам та програмам.

Компанія поважає права людини і не допускає дискримінації з політичних, релігійних, національних, гендерних чи інших мотивів та надає рівні можливості у працевлаштуванні, професійному зростанні всім співробітникам.

5. Ризики

Україна має потужний аграрно-виробничий та агрологістичний потенціали. Експорт сільськогосподарської продукції є одним з основних джерел надходжень валюти в країну. Однак агрологістика має ряд недоліків. Так, до основних ризиків відносять: критичний технічний стан залізничної системи, нестача локомотивів та зерновозів, їх непрозорий спосіб розподілу, криза річкової логістики, стан автомобільних доріг, застаріла транспортна інфраструктура.

24 лютого 2022 року Російська Федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну («війна»). Наслідки війни для українського сільського господарства та агрологістики є суттєвими. Керівництво Товариства разом з підприємствами під спільним контролем зосередилися на двох ключових пріоритетах: безпеці своїх співробітників та розвитку нових експортних маршрутів для перевезення зерна.

Найбільшими проблемами, з якими зараз стикається Товариство у своїй діяльності через війну, є наступні:

- Ускладнення логістики та блокування товарних запасів.
- До війни більше 95% відвантажень зерна здійснювалося через морські порти Одеси та Миколаєва. Блокування Чорноморських портів України означає, що відвантаження зерна з країни можливе лише через західні кордони залізницею, вантажівками або річкою Дунай, із чого виникають нові ризики. Потужності експорту зерна новими шляхами доставки на дату цього звіту більш ніж у 5 разів менші, ніж до війни.

Незважаючи на єдину суттєву невизначеність, пов'язану з війною в Україні, керівництво продовжує вживати заходів для мінімізації її впливу на Товариство та забезпечення надання якісних послуг.

6. Перспективи розвитку

Товариство планує здійснювати господарську діяльність відповідно до мети та предмету діяльності, визначених Статутом Товариства.

Товариство буде оновлювати матеріально-технічну базу, вирішувати проблеми логістики, удосконалювати систему підготовки фахівців.

У відповідь на ризики, описані у п.5, Товариство планує вжити таких заходів:

- зміна маршрутів доставки продукції, дослідження та створення нових логістичних можливостей.
- зменшення операційних витрат.
- реорганізація бізнес-процесів та підготовка скоригованого прогнозу грошових потоків на наступні 12 місяців.

- використання альтернативних експортних маршрутів через сухопутні кордони та інші порти.

02 грудня 2025 р.

Генеральний директор ТОВ «АП МАРІН»



Козакевич В.А.